

PENILAIAN KINERJA DIREKSI PERSEROAN

Penetapan KPI Direksi diantaranya mengacu kepada Peraturan Menteri BUMN No. PER-2/MBU/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara dan Peraturan Menteri No PER-3/MBU/03/2023 tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara mengatur perihal Kontrak Manajemen Tahunan dan Indikator Kinerja Utama (Key Performance Indicator). KPI Direksi terdiri dari KPI Direksi Kolegial dan KPI Direksi Individual.

KPI Direksi Kolegial disetujui dan ditandatangani oleh Direksi, Dewan Komisaris serta Kementerian BUMN cq. Direktur Utama PT Pertamina (Persero), terdiri atas:

- KPI Bersama, merupakan KPI yang disepakati menjadi tanggung jawab seluruh Subholding di bawah PT Pertamina (Persero) sebagai Holding.
- KPI Subholding, merupakan KPI Perseroan sebagai Subholding Gas.

Adapun KPI Direksi Individual disusun menggunakan kerangka sebagaimana ditetapkan melalui Peraturan Menteri BUMN No. PER-2/MBU/03/2023 dan disetujui oleh Dewan Komisaris.

Pencapaian KPI Tahun 2024 sebesar 106,36 berdasarkan Laporan Prosedur yang disepakati atas Laporan Hasil Evaluasi Kinerja *Key Performance Indicators* Direksi secara Kolegial untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 oleh Auditor Purwantono, Sungkoro & Surja tanggal 14 Mei 2025.

Rincian indikator yang menjadi target dalam tahun 2024 sbb:

No	KPI	Satuan	Target 2024
A. KPI Bersama			
1	EBITDA Subholding	USD Juta	1009,09
2	ROIC $\geq$ WACC	%	-1,62
3	<i>Interest Bearing Debt to EBITDA</i>	Rasio	1,43
4	<i>Interest Bearing Debt to Invested Capital</i>		0,28
5	<i>Cost per Unit:</i>		
	<i>a. Transportation Gas (50%)</i>	USD/MSCF	0,34
	<i>b. Niaga Gas (50%)</i>	USD/MMBTU	1,54
6	Implementasi ESG		
	<i>a. Skor Rating ESG</i>	Index	24,7
	<i>b. Reduksi Emisi CO_{2e}</i>	KT CO _{2e}	1,2
7	Peningkatan Budaya HSSE	%	100

B. KPI Subholding			
1	<i>Gas Sales Volume</i>	BBTUD	954
2	<i>Gas Transportation Volume</i>	MMSCFD	1515,9
3	<i>Infrastructure Availability</i>	%	98
4	Realisasi Investasi	%	100
	a. Schedule Performance Index (SPI)	Index	1
	b. Cost Performance Index (CPI)	Index	1
	c. Realisasi Anggaran Belanja Investasi (ABI)	%	85 – 100
	d. Komitmen Persetujuan Investasi - ABI	%	100
5	Implementasi Asset Integrity Management *	%	100
6	Customer Satisfaction Index	Skala	4,5
7	Unlock Value SAKA	%	100
8	Pengembangan Bisnis Biomethane	%	100
9	Akselerasi Pembangunan Infrastruktur Jaringan Gas untuk Sektor Rumah Tangga	%	100
10	Pengelolaan Penanaman Modal Negara Aset Jaringan Gas	%	100
11	Pengembangan Bisnis & Infrastruktur KIK Kendal, Batang dan Optimasi Pipa Minyak Rokan	%	100
12	Proyek Pengembangan Infrastruktur Gas Bumi di IKN Nusantara	%	100
13	Proposal Penyesuaian Harga Gas Pelanggan Non-HGBT	%	100
14	Optimasi LNG Trading	%	100
15	Roadmap Pengembangan Bisnis Masa Depan	%	100
C. Boundary KPI			
1	<i>Number of Accident (NoA)</i>	#	0
2	<i>GCG Implementation Compliance</i>	%	94,50
3	Optimalisasi Pelaksanaan Sinergi Pertamina Group	%	100
4	Pengelolaan Risiko	%	100
5	Tindak Lanjut Rekomendasi Hasil Audit Internal & Eksternal	%	100
6	Cost Optimization	USD Juta	25