

Nomor Surat	057600.ND/HM01.04/COS/2021
Nama Perusahaan	PT Perusahaan Gas Negara Tbk.
Kode Emiten	PGAS
Lampiran	2
Perihal	Penyampaian Materi Public Expose Tahunan

Penyampaian Materi Public Expose

Merujuk pada rencana penyelenggaraan Public Expose Tahunan yang disampaikan Perseroan melalui Surat No 053700.S/HM.01.04/COS/2021 Tanggal 03 November 2021

Demikian untuk diketahui.

Hormat Kami,

PT Perusahaan Gas Negara Tbk.

Nama Pengirim	Rachmat Utama
Jabatan	Corporate Secretary
Tanggal dan Jam	12-11-2021 17:06
Lampiran	057600 - Penyampaian Materi Pubex 2021.pdf, Public Expose 2021 - Business Presentation.pdf,

Dokumen ini merupakan dokumen resmi PT Perusahaan Gas Negara Tbk. yang tidak memerlukan tanda tangan karena dihasilkan secara elektronik oleh sistem pelaporan elektronik. PT Perusahaan Gas Negara Tbk. bertanggung jawab penuh atas informasi yang tertera didalam dokumen ini.

Letter / Announcement No.	057600.ND/HM01.04/COS/2021
Issuer Name	PT Perusahaan Gas Negara Tbk.
Issuer Code	PGAS
Attachment	2
Subject	Public Expose Material Submission

Public Expose Material Submission

Referring to Company's public expose announcement Annual in Letter No. 053700.S/HM.01.04/COS/2021 date 03 November 2021 Company submitted public expose material as attached.

Thus to be informed accordingly.

Respectfully,

PT Perusahaan Gas Negara Tbk.

Sender Name	Rachmat Utama
Function	Corporate Secretary
Date and Time	12-11-2021 17:06
Attachment	057600 - Penyampaian Materi Pubex 2021.pdf, Public Expose 2021 - Business Presentation.pdf,

This is an official document of PT Perusahaan Gas Negara Tbk. that does not require a signature as it was generated electronically by the electronic reporting system. PT Perusahaan Gas Negara Tbk. is fully responsible for the information contained within this document.

Public Expose 2021

PT Perusahaan Gas Negara Tbk

- energized for stronger performance -

Rabu, 17 November 2021



Direksi

(per 3 Mei 2021 – Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2021)



Direktur Utama
Muhammad Haryo Yudianto

- Magister Management dari Universitas Pembangunan Nasional Jakarta dan Sarjana Hukum dari Universitas Islam Indonesia.
- Menjabat sebagai Direktur Utama PGN sejak 3 Mei 2021.
- Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Corporate Services PT Pertamina (Persero)



Direktur Sales & Operasi
Faris Aziz

- Magister Management dari Universitas Sumatera Utara (USU).
- Menjabat Dirketur Komersial PGN sejak 15 Mei, 2020 dan Direktur Sales & Operasi sejak 3 Mei 2021.
- Posisi terakhir sebagai SVP Supply Distribution & Infrastructure PT Pertamina (Persero)



Direktur Infrastruktur & Teknologi
Achmad Muchtasyar

- Master Degree Industrial Technology dari University of New Haven
- Menjabat sebagai Direktur Infrastruktur & Teknologi PGN sejak 3 Mei, 2021.
- Jabatan sebelumnya, Direktur Pengembangan Usaha PT Rekayasa Industri (REKIND)



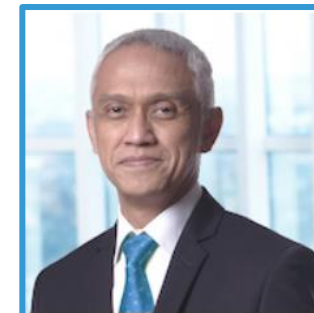
Direktur Keuangan & Manajemen Risiko
Fadjar Harianto Widodo

- Sarjana Manajemen dari Universitas Diponegoro.
- Menjabat Direktur PGN sejak 3 Mei 2021.
- Jabatan sebelumnya SVP Controller PT Pertamina (Persero) dan Direktur Keuangan & Penunjang Bisnis PT Pertamina EP



Direktur SDM & Penunjang Bisnis
Beni Syarif Hidayat

- Sarjana Ilmu Sosial dan Politik Universitas Padjadjaran, Bandung.
- Menjabat Direktur SDM & Umum PGN sejak 15 Mei 2020 dan Direktur SDM & Penunjang Bisnis PGN sejak 3 Mei 2021.
- Posisi terakhir Sebagai SVP Human Capital Management PT Pertamina (Persero)



Direktur Strategi dan Pengembangan Bisnis
Heru Setiawan

- Master of Business Administration (MBA) dari Montreal, Canada dan Sarjana Mechanical Engineering dari Institute Teknologi Bandung (ITB).
- Menjabat Direktur PGN sejak 3 Mei 2021.
- Jabatan sebelumnya sebagai Direktur Planning, Investment & Risk Management PT Pertamina (Persero)

SANGKALAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB:

Laporan ini berisi pernyataan-pernyataan yang dapat dianggap sebagai pandangan masa depan (forward looking statements) sehingga hasil-hasil nyata Perseroan, pelaksanaan atau pencapaian-pencapaiannya dapat berbeda dari hasil yang diperoleh melalui pandangan masa depan (forward looking statements) yang antara lain merupakan hasil dari perubahan-perubahan ekonomi dan politik baik nasional maupun regional, perubahan nilai tukar valuta asing, perubahan harga dan permintaan dan penawaran pasar komoditas, perubahan kompetisi perusahaan, perubahan undang-undang atau peraturan dan prinsip-prinsip akuntansi, kebijakan-kebijakan dan pedoman-pedoman serta perubahan-perubahan asumsi-asumsi yang digunakan dalam membuat pandangan masa depan (forward looking statements).

Daftar Isi



- 1** **Company Overview**
Subholding Gas | Kebijakan Strategis
- 2** **9M-2021**
Kinerja Operasional
Niaga Gas | Transmisi Gas | Transportasi Minyak
Regasifikasi | Pemrosesan LPG | Lifting Migas
- 3** **9M-2021**
Kinerja Keuangan
Laba/Rugi | Posisi Keuangan | Arus Kas | CAPEX
- 4** **9M-2021**
Proyek Strategis & Investasi
Pipa Transportasi Minyak Rokan | Gasifikasi Kilang |
Gasifikasi Pembangkit Listrik PLN | Jargas Rumah Tangga
- 5** **9M-2021**
Kinerja Pengelolaan SDM

Company Overview



PGN Subholding Gas



Republik Indonesia

100%

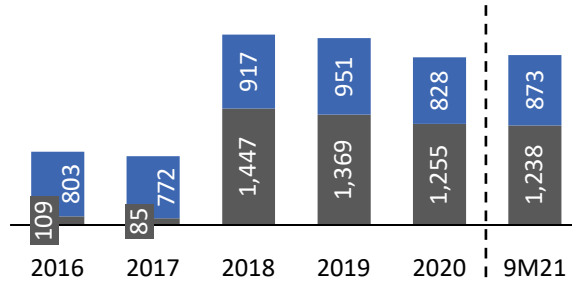


1 Serie A

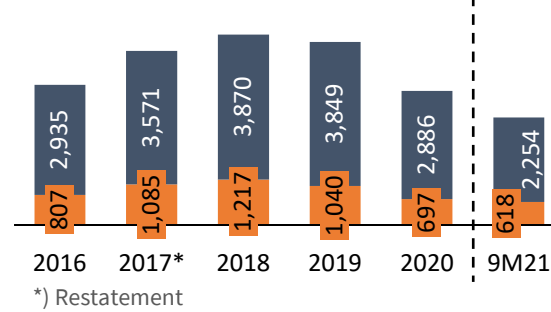


Publik
(43.04%)

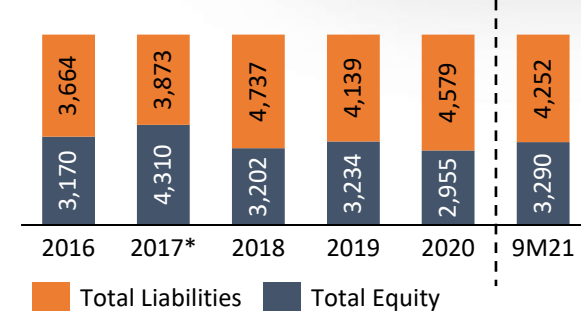
**Niaga Gas (BBTUD)
Transportasi (MMSCFD)**



**Pendapatan & EBITDA
(USD Juta)**



**Kapitalisasi
(USD Juta)**



PT Perusahaan Gas Negara Tbk (PGAS:IJ) sebagai Subholding Gas Pertamina terus memperkuat posisinya di industri dengan melakukan konsolidasi industri gas bumi nasional melalui berbagai kegiatan untuk mencapai 23% bauran energi dalam negeri.

USD 286 Juta
(+437%)

YoY

Laba Bersih

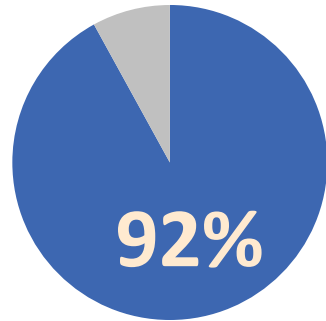


per 30 September 2021

873 BBTUD
(+8%)

YoY

Niaga Gas



**Pangsa Pasar
Niaga Gas**



**10.760
KM**

**Jaringan
Pipa**



2.443
Industri &
Komesil

100%

**Kehandalan
Jaringan**



1.852
Usaha
Kecil



598.239
Rumah
Tangga

Kebijakan Strategis 2021

Strategi Optimasi

Untuk mencapai target volume pengelolaan gas bumi dan optimasi pembelian gas.

Cost Optimization & Budget Reserved

Efisiensi beban operasional perusahaan guna mengoptimalkan mencapai laba bersih Perusahaan.

Cost Prioritizing

Mengoptimalkan arus kas Perusahaan.



Customer Acquisition

Melalui penetrasi pasar baik di wilayah existing maupun Pengembangan.

Perluasan Layanan Rumah Tangga

Perluasan layanan jargas ke segmen rumah tangga

Diversikasi Bisnis

Mengembangkan bisnis anak perusahaan dalam rangka diversifikasi bisnis untuk menopang kinerja Perusahaan.

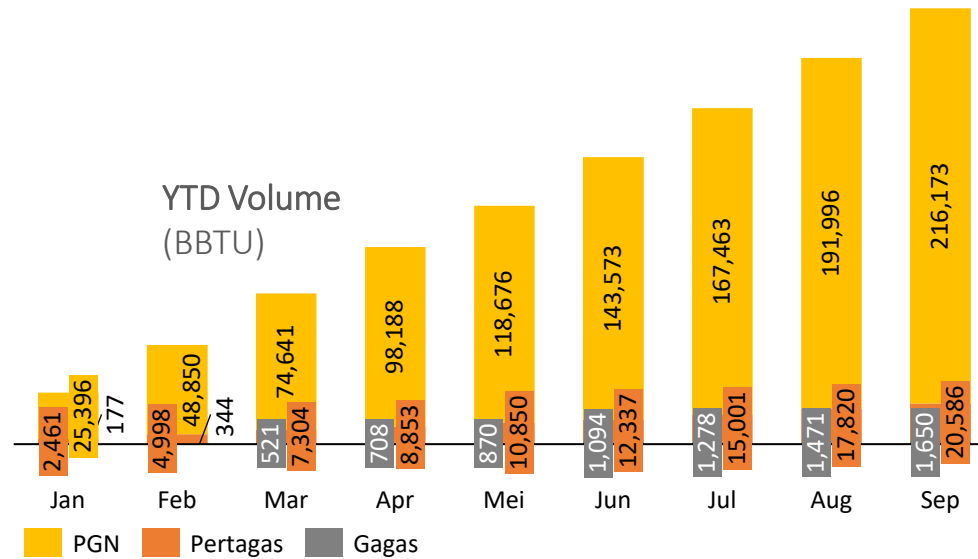
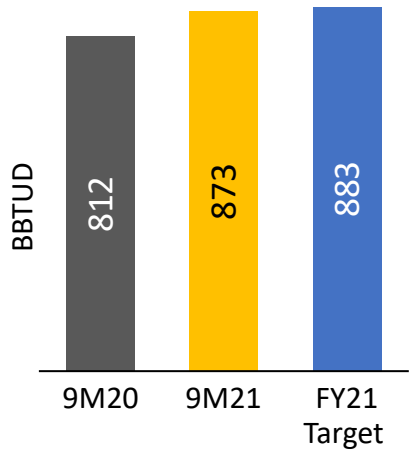
Program Transformasi

Melaksanakan program transformasi perusahaan secara efektif dan melaksanakan formulasi, monitoring, evaluasi dan benefit tracking Program Strategis Korporat.

9M-2021 Kinerja Operasional



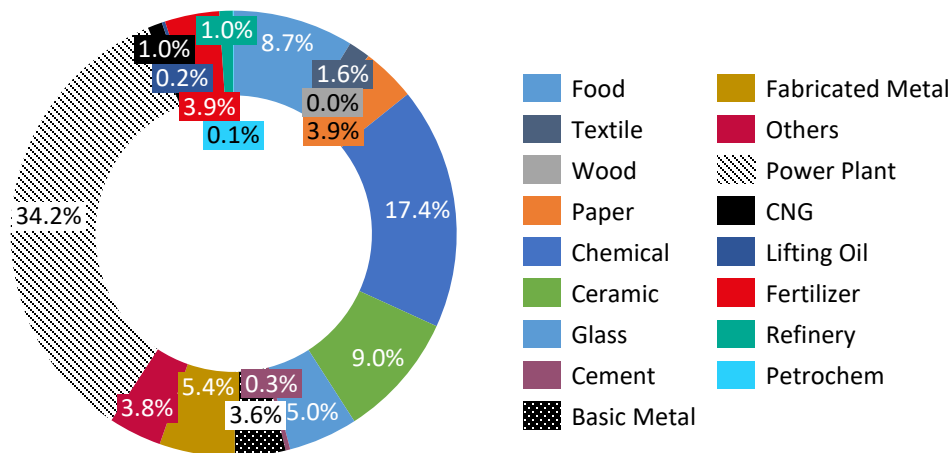
Niaga Gas



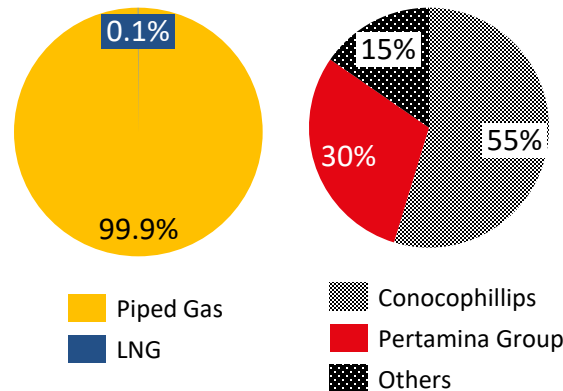
Business Highlights

Kenaikan volume niaga gas dipengaruhi oleh meningkatnya konsumsi dari pelanggan industri dan kelistrikan

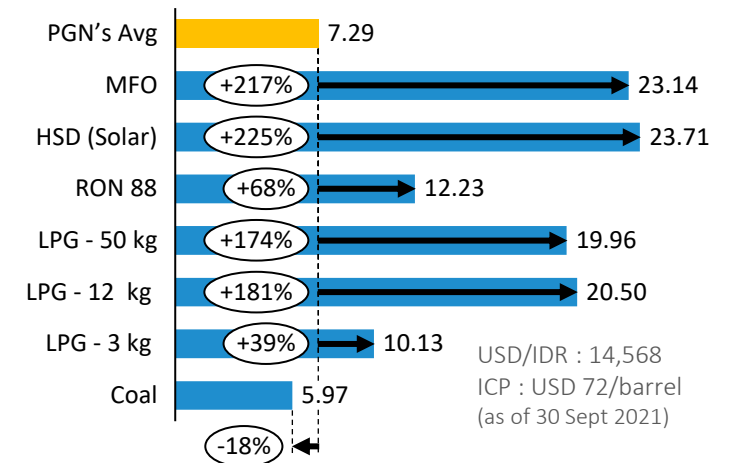
Konsumsi Industri Terhadap Total Sales



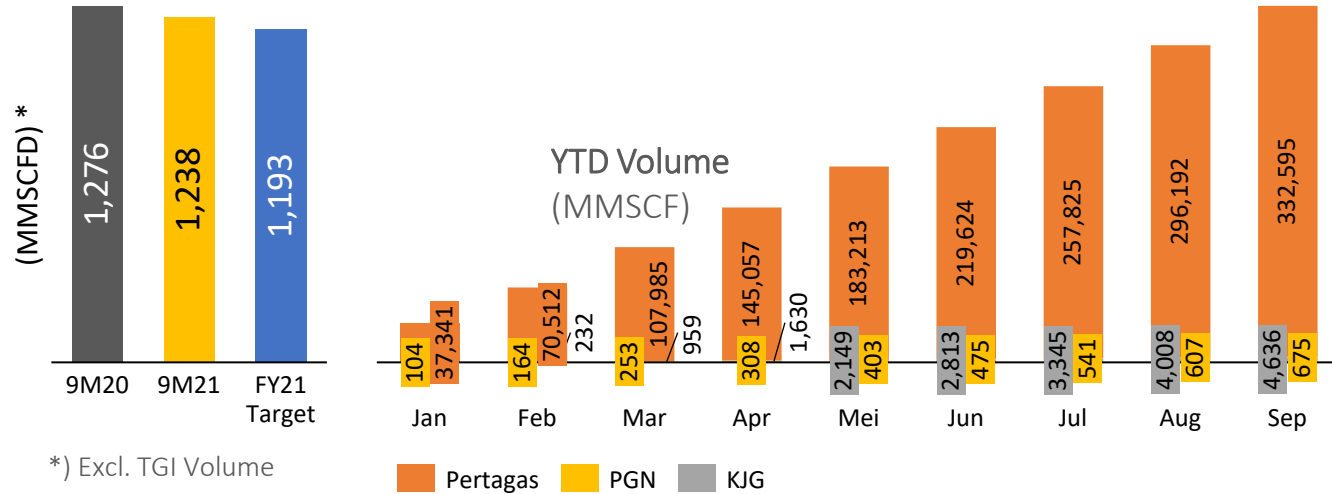
Sumber Gas (as of 30 Sept 2021)



PGN's ASP vs Energi Lainnya Energy



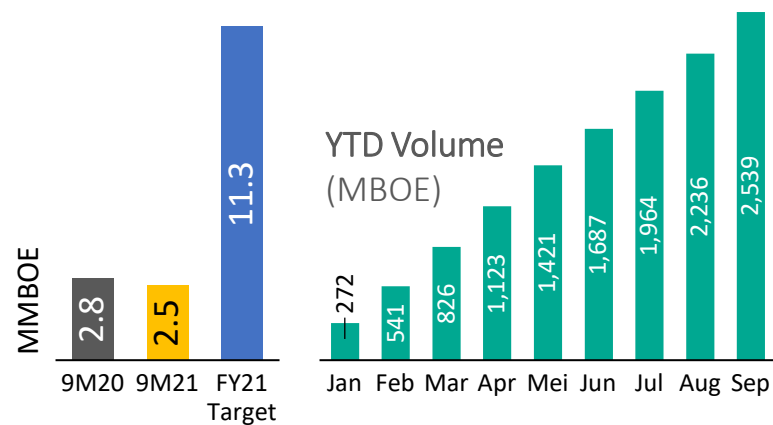
Transmisi Gas



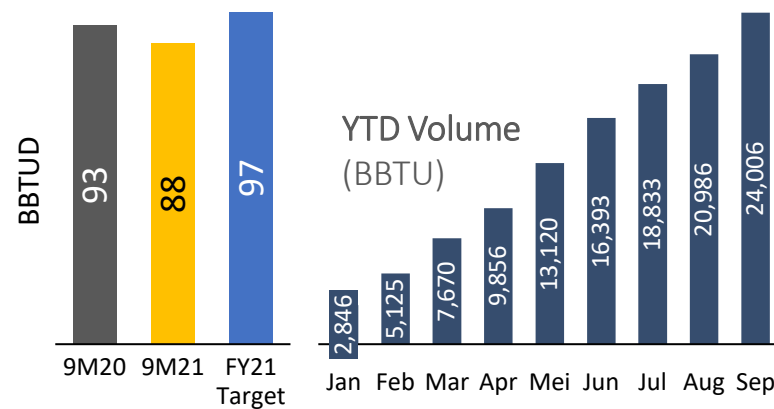
Business Highlights

- Volume transportasi gas sesuai dengan serapan dan penyaluran dari pelanggan
- Sejak Februari 2021 gas dari lapangan Kepodang dialirkan melalui melalui pipa transmisi KJG
- Kendala non teknis dan gangguan produksi dari shipper serta serapan pelanggan mempengaruhi realisasi volume Transportasi Minyak, Regasifikasi dan Pemrosesan LPG

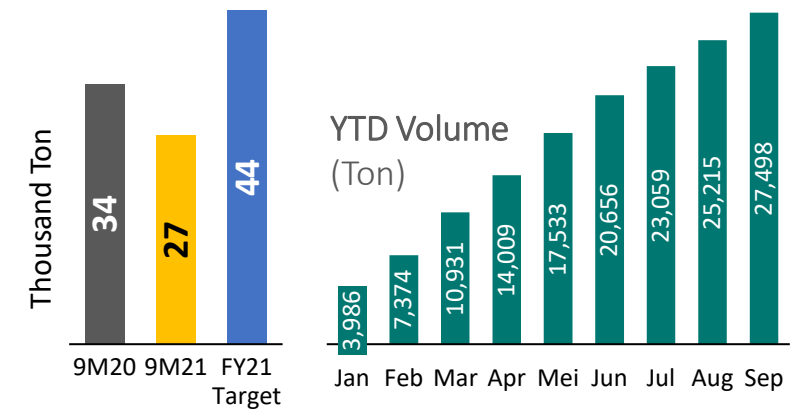
Transportasi Minyak



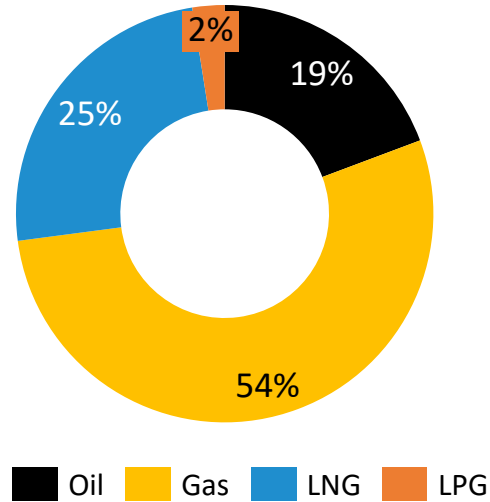
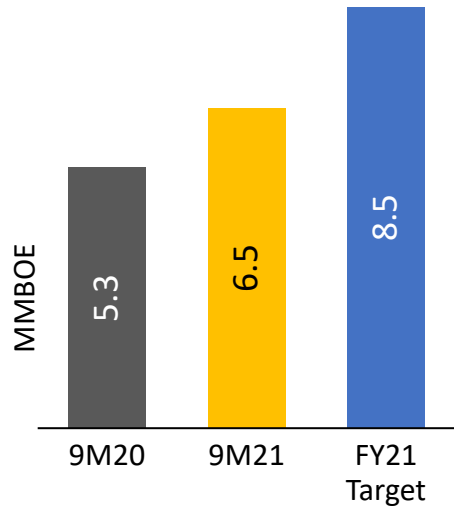
Regasifikasi



Pemrosesan LPG

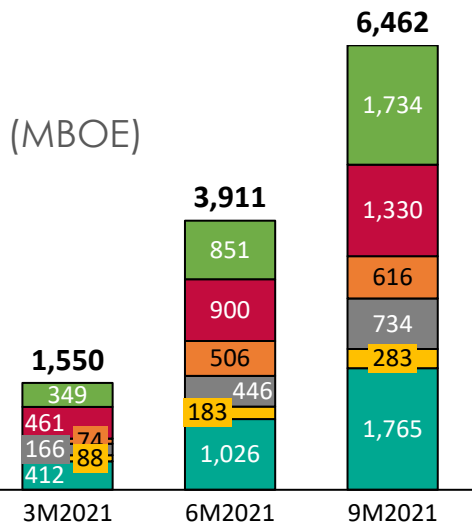


Lifting Migas

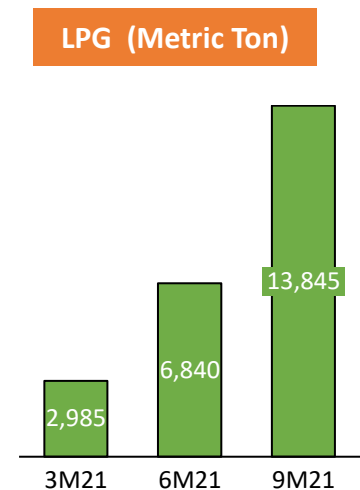
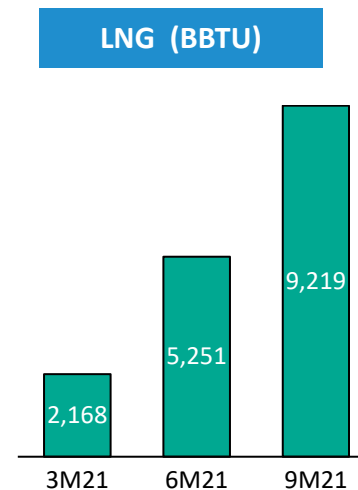
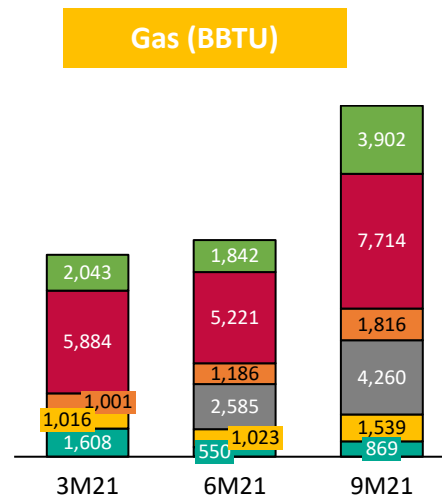
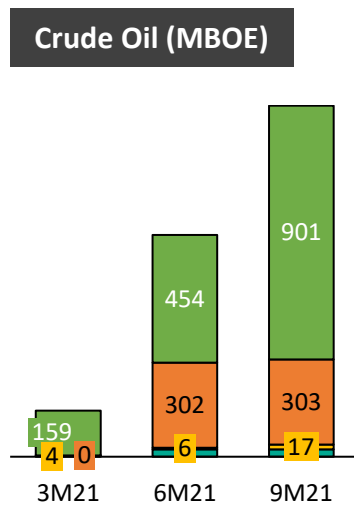


Business Highlights

Peningkatan harga minyak berdampak positif pada peningkatan volume lifting terutama dari Blok Pangkah, Muriah, Ketapang dan Muara Bakau.



- Pangkah
- Fasken
- Ketapang
- Muriah
- Bangkanai
- Muara Bakau

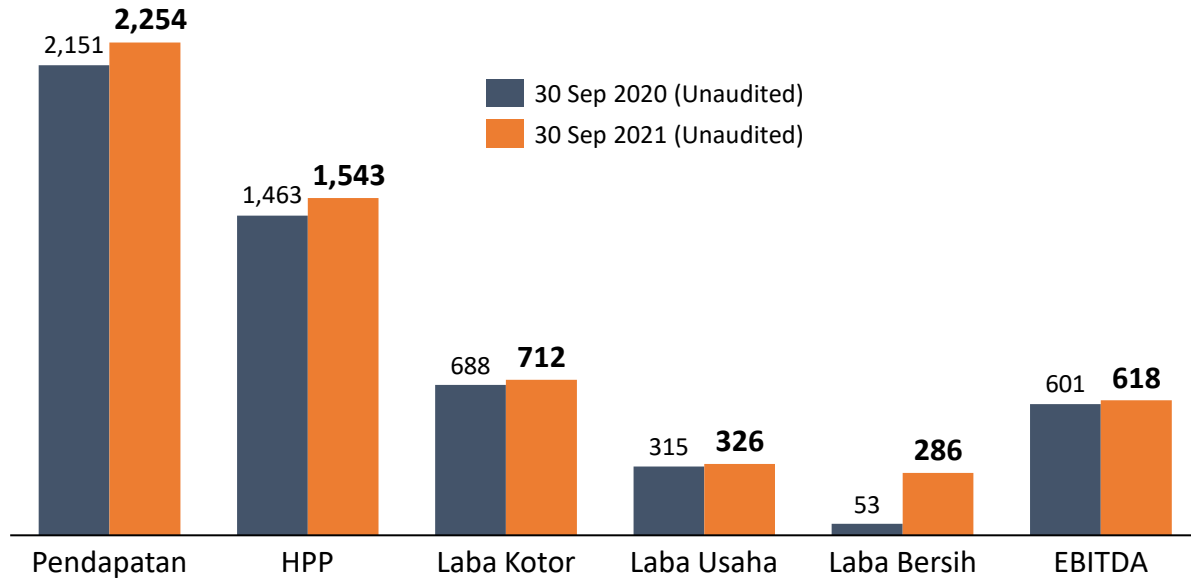


9M-2021 Kinerja Keuangan



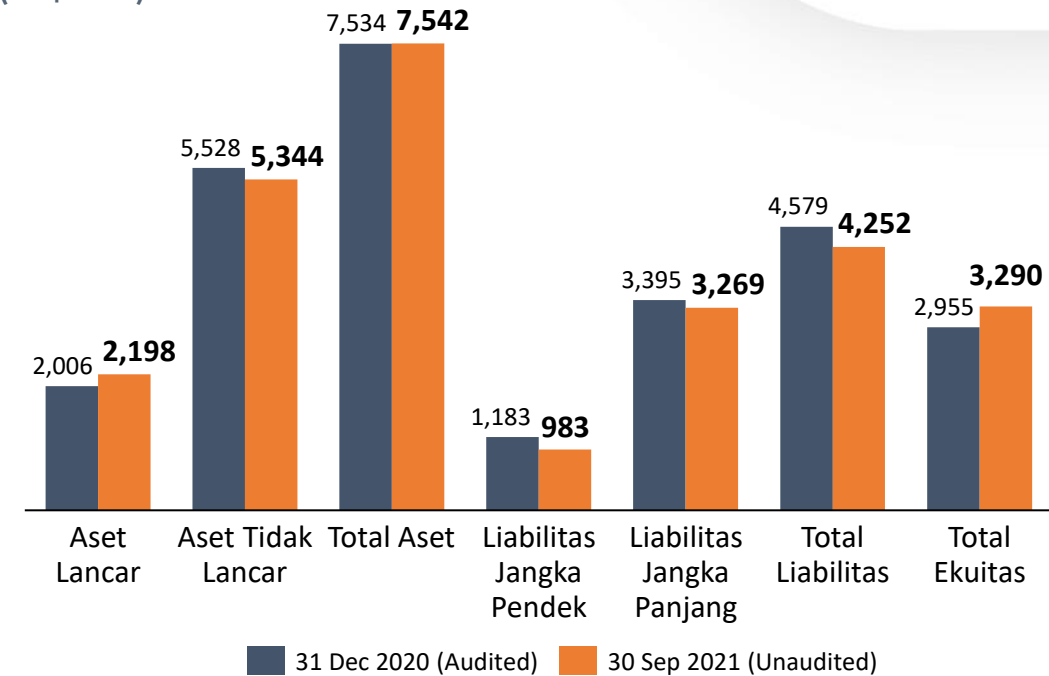
Laba/Rugi Konsolidasian

(US\$ Juta)



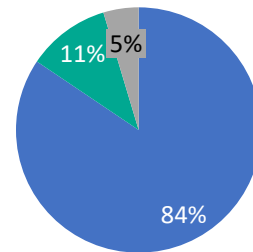
Posisi Keuangan Konsolidasian

(US\$ Juta)

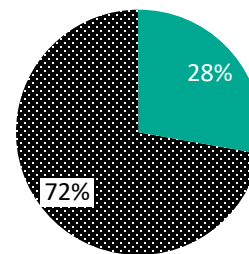


- **Kenaikan Pendapatan** terutama dikontribusikan dari meningkatnya kontribusi dari bisnis segmen upstream.
- **Kenaikan Laba Bersih** terutama dipengaruhi peningkatan bagian laba ventura, peningkatan laba selisih kurs, dan reversal sengketa pajak
- **Peningkatan EBITDA** terutama dipengaruhi oleh kenaikan laba usaha termasuk adanya peningkatan kinerja segmen bisnis hulu

Kontribusi Pendapatan



Kontribusi EBITDA



■ Niaga & Transportasi Gas ■ Lainnya
■ Upstream ■ Niaga Gas, Transmisi & Lainnya

Posisi Keuangan terutama dipengaruhi oleh pembayaran Liabilitas dan kenaikan *retained earning* atas laba tahun berjalan

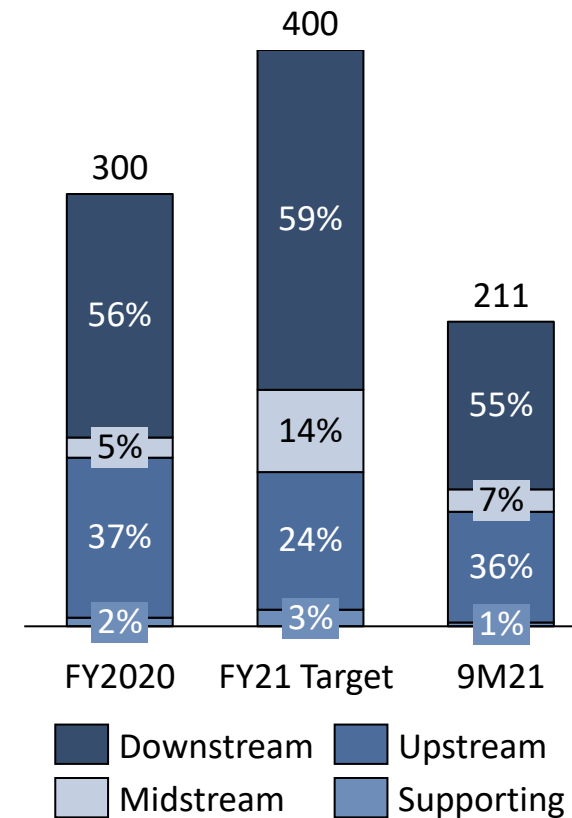
Arus Kas Konsolidasian

Arus Kas (US\$ Juta)	30 Sept 2020 (Unaudited)	30 Sept 2021 (Unaudited)
Kas Setara Kas Awal Periode	1,040	1,179
Arus Kas dari aktifitas operasi	416	466
Arus Kas dari aktifitas investasi	61	(58)
Arus Kas dari aktifitas pendanaan	(303)	(143)
Foreign Exchange Impact	(20)	(10)
Kas Setara Kas Akhir Periode	1,195	1,433

Peningkatan arus kas dipengaruhi oleh kenaikan penerimaan dari arus kas operasi yang positif

Ratio Keuangan	30 Sept 2020	30 Sept 2021
EBITDA Margin	28%	27%
EBITDA /Interest Expense (x)	4.9	5.2
Debt-to-Equity (x)	1.0	0.9

CAPEX (US\$ Juta)



9M-2021

Proyek Strategis dan Investasi



Pipa Transportasi Minyak Rokan



PROJECT

BALAM-BANGKO-DUMAI AND MINAS-DURI-DUMAI CORRIDORS CRUDE OIL PIPELINE REPLACEMENT PROJECT

OBJECTIVES

- TO STRENGTHEN OIL AND GAS TRANSPORTATION PORTFOLIO AND REVENUE
- TO SUPPORT ROKAN BLOCK OIL LIFTING VOLUME (1/3 OF NATIONAL OIL LIFTING)

DESIGN

LENGTH: 367 KM, PIPE DIAMETER 4" – 24"
POTENTIAL TRANSPORTATION VOLUME: 265,000 BOPD

SCOPE

- 12 PIPELINE SEGMENTS
- 3 STATIONS (DURI PUMPING STA, DUMAI METERING STA, BATANG MANIFOLD STA)

TARGET ON-STREAM

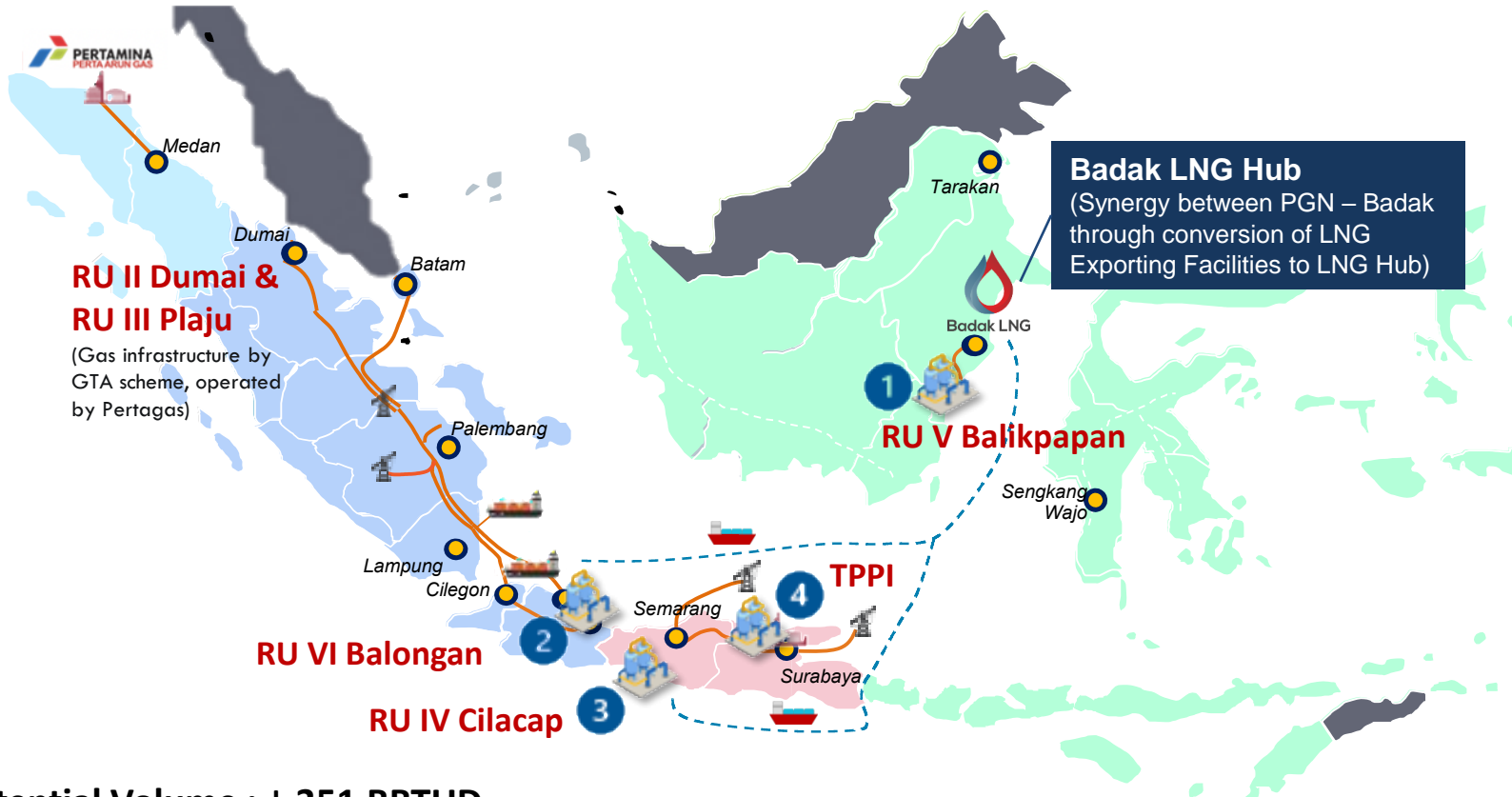
- NORTH SEGMENTS (BALAM-BANGKO-DUMAI AND DURI-DUMAI): Q4-2021
- SOUTH SEGMENTS (MINAS-DURI): JANUARY 2022

PROGRESS

- LINEPIPE HRC (HOT-ROLLED COIL) PRODUCTION: 100%
- LINEPIPE TOOLING & COATING: 100%
- EPC CONTRACTOR: 83.96%

Gasifikasi Kilang

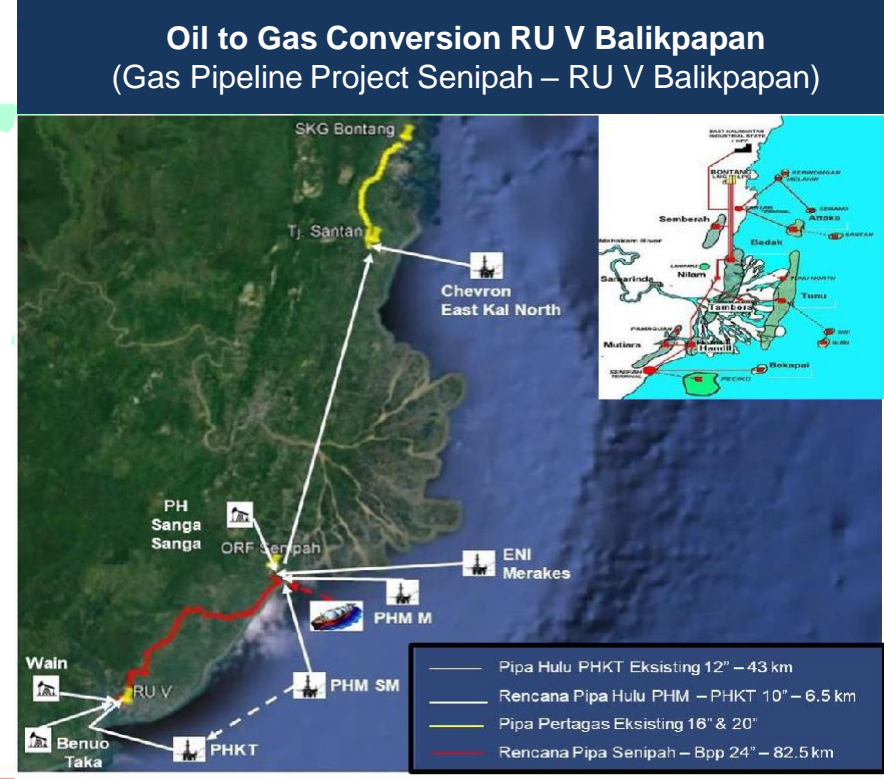
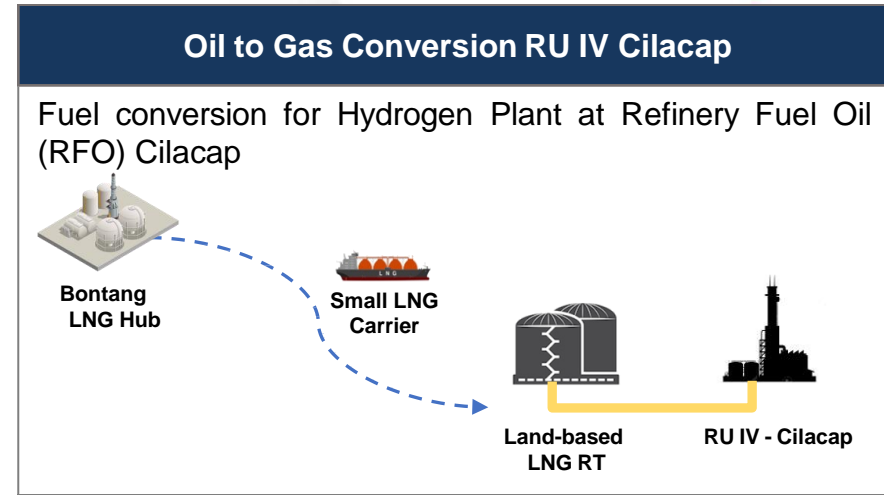
Mendukung efisiensi Kilang
Mengembangkan transportasi LNG Laut dan Darat



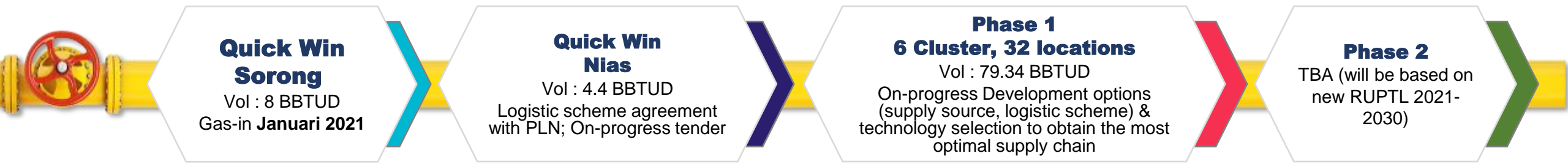
Potential Volume : ± 351 BBTUD

Progress :

- RU VI Balongan : PGN and PT. Kilang Pertamina Internasional (KPI) has signed GSPA for RU IV Balongan on 30th July 2021 up to 30 BBTUD and has successfully distribute the initial natural gas (gas-in) at the end of August 2021.
- RU IV Cilacap : Preparation for procurement of EPC Contractor
- RU V Balikpapan: Tender for EPC Contractor

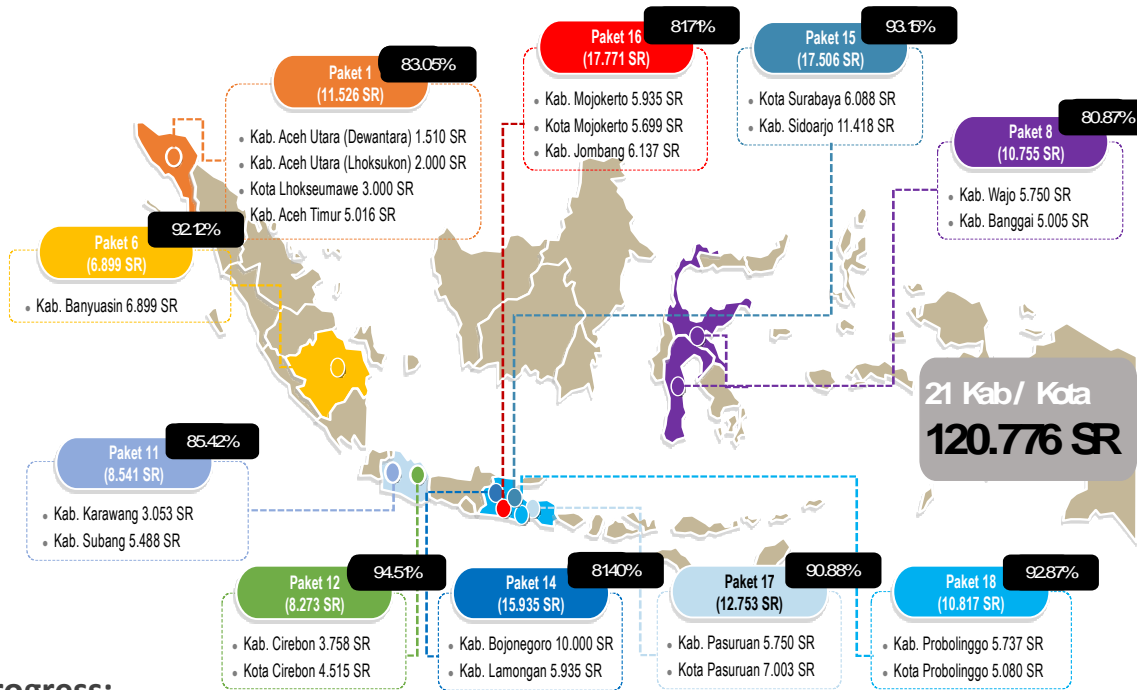


Gasifikasi Pembangkit Listrik PLN



Jargas Rumah Tangga

APBN 2021 : 120,776 SR

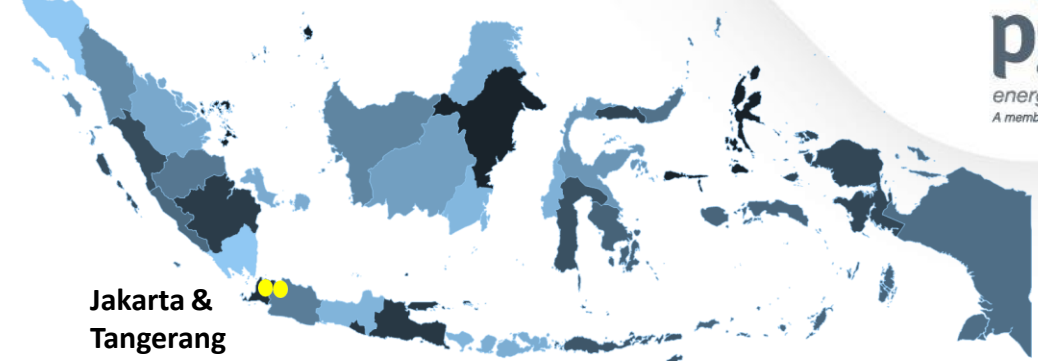


Progress:

Phase : 10 construction packages (21 cities/regencies)

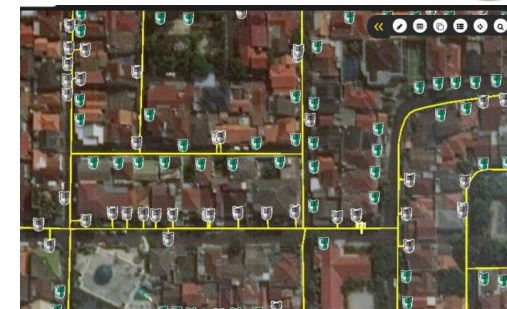
Progress : 86.53% from planning 78.24%

PGN 2021 : 50,000 SR



Jakarta & Tangerang

Market Penetration



Jaringan Pipa Gas Rumah Tangga

- Eksisting Meter Pelanggan
- Potensi Penetrasi

Progress:

- Socialization of product (online, offline, digital ads, social media, SMS blast) and Customer's interest survey
- Customer's registration 50,105 SR
- On-progress construction 37,353 SR



PGN Mobile



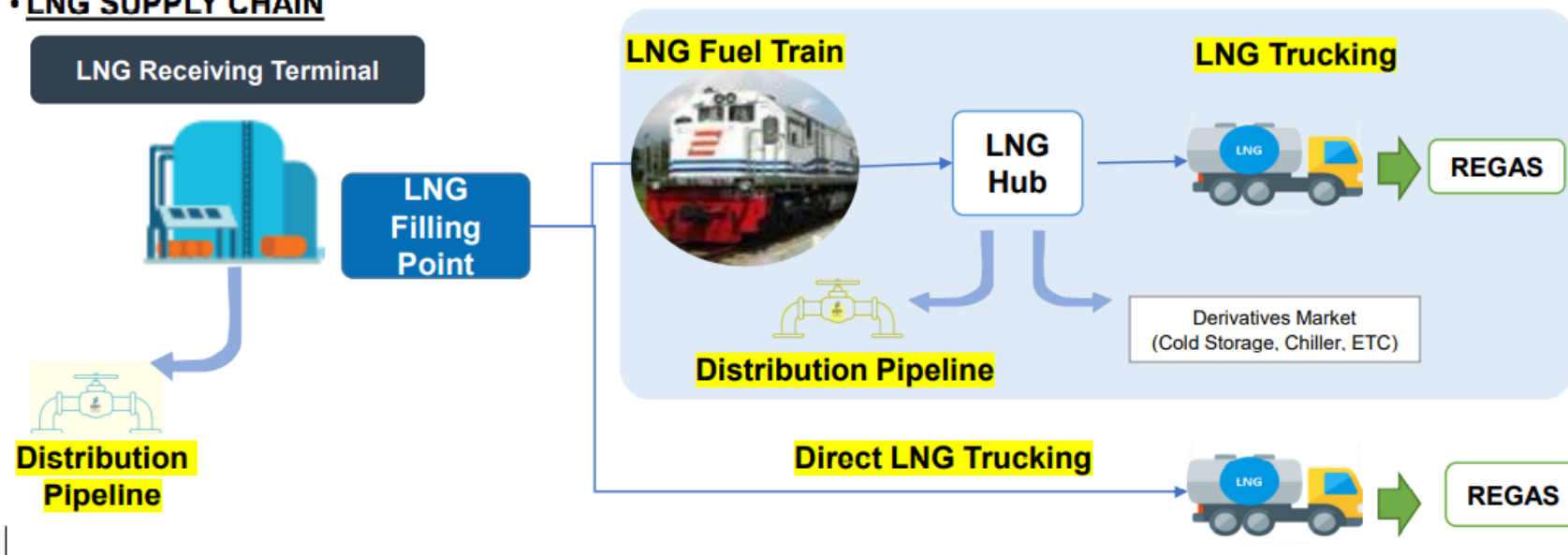
Proses Digitalisasi

Download aplikasi **PGN Mobile** (Play Store & App Store)

Strategi Percepatan Pengembangan Jaringan

Optimasi Supply Chain

• LNG SUPPLY CHAIN



• CNG SUPPLY CHAIN



Roadmap Program Jaringan Gas Rumah Tangga 2024 tercapai minimal 4 Juta Sambungan RT



REVENUE GENERATOR

Selling Price
Penetapan BPH Migas

Pelanggan
Rumah Tangga



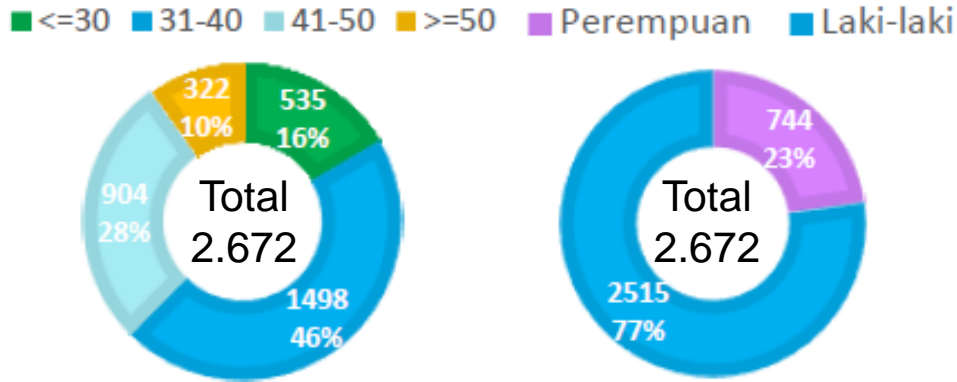
Pelanggan Kecil



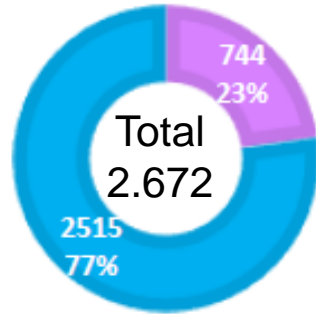
Human Capital

Demografi Subholding Gas

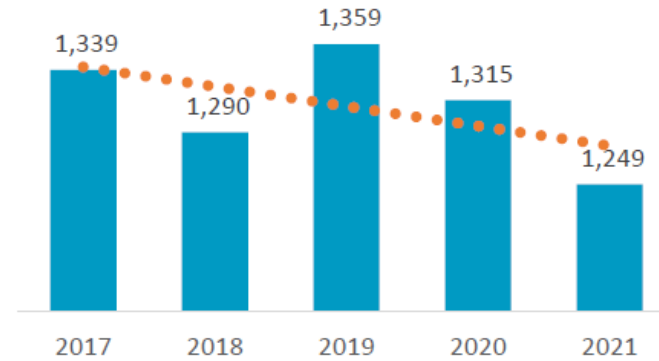
Rentang Usia



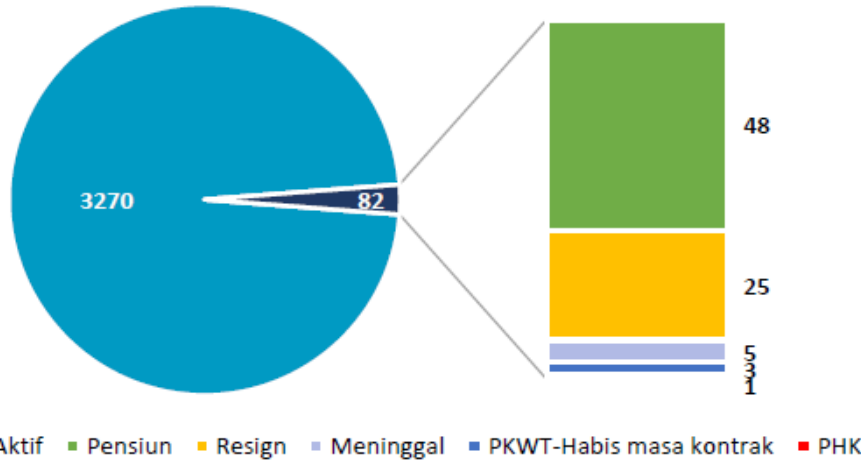
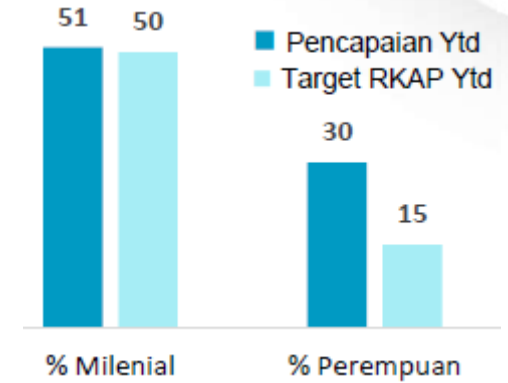
Jenis Kelamin



Jumlah Pekerja (PGN Standalone)



% Milenial dalam Top Talent & % Perempuan dalam Nominated Talent



Kategori	PGN		AP-AF	
	Jumlah	Persentase	Jumlah	Persentase
Pekerja Aktif	1269		2001	
Pensiun	40	86.96%	8	22.22%
Resign	2	4.35%	23	63.89%
Meninggal	4	8.70%	1	2.78%
PHK	0	0.00%	1	2.78%
PKWT-Habis masa kontrak	0	0.00%	3	8.33%
Attrition Rate	3.62%		1.79%	
SH Gas Attrition Rate			2.51%	

Note:

- Data perhitungan attrition rate periode Jan-September 2021
- Nilai attrition rate baik di PGN dan AP-AF relatif rendah sehingga perusahaan dapat berhemat atas segala biaya yang menyertai *turnover* pekerja.

Terima Kasih

HEADQUARTER

Jl. K.H. Zainul Arifin No. 20, Jakarta, Indonesia

Investor Relations:

PT Perusahaan Gas Negara Tbk

Graha PGAS 6th Floor

Jl. K.H. Zainul Arifin No. 20, Jakarta, Indonesia

Email: investor.relations@pgn.co.id

URL: <https://ir.pgn.co.id/>