

Nomor Surat	059400.S/HM.01.04/COS/2021
Nama Perusahaan	PT Perusahaan Gas Negara Tbk.
Kode Emiten	PGAS
Lampiran	2
Perihal	Laporan Hasil Public Expose Tahunan

Penyampaian Hasil Public Expose

Merujuk pada rencana penyelenggaraan Public Expose No. 057600.ND/HM01.04/COS/2021 , Tanggal 12 November 2021, Perseroan menyampaikan hasil Public Expose Tahunan sebagai terlampir

Peserta yang hadir dalam acara public expose tersebut (tidak termasuk manajemen dan karyawan Perseroan) adalah sebanyak 361 orang

Demikian untuk diketahui.

Hormat Kami,

PT Perusahaan Gas Negara Tbk.

Nama Pengirim	Rachmat Utama
Jabatan	Corporate Secretary
Tanggal dan Jam	19-11-2021 17:36
Lampiran	Laporan Pubex PGAS Tahun 2021.pdf, Lampiran Laporan Pubex PGAS 2021.pdf,

Dokumen ini merupakan dokumen resmi PT Perusahaan Gas Negara Tbk. yang tidak memerlukan tanda tangan karena dihasilkan secara elektronik oleh sistem pelaporan elektronik. PT Perusahaan Gas Negara Tbk. bertanggung jawab penuh atas informasi yang tertera didalam dokumen ini.

Letter / Announcement No.	059400.S/HM.01.04/COS/2021
Issuer Name	PT Perusahaan Gas Negara Tbk.
Issuer Code	PGAS
Attachment	2
Subject	Public Expose Report Disclosure

Public Expose Report Disclosure

Referring to Public Expose material submission letter no. 057600.ND/HM01.04/COS/2021 , date 12 November 2021 , Company submitted public expose material Annual as attached

Participants who attended the public expose (not including Company's management and employees) is as much 361 people.

Thus to be informed accordingly.

Respectfully,

PT Perusahaan Gas Negara Tbk.

Sender Name	Rachmat Utama
Function	Corporate Secretary
Date and Time	19-11-2021 17:36
Attachment	Laporan Pubex PGAS Tahun 2021.pdf, Lampiran Laporan Pubex PGAS 2021.pdf,

This is an official document of PT Perusahaan Gas Negara Tbk. that does not require a signature as it was generated electronically by the electronic reporting system. PT Perusahaan Gas Negara Tbk. is fully responsible for the information contained within this document.

PT. Perusahaan Gas Negara Tbk.
Resume Public Expose Mandiri Virtual Tahun 2021
Jakarta, 17 November 2021

Dipaparkan oleh:

1. Muhamad Haryo Yuniarto : Direktur Utama
2. Faris Aziz : Direktur Sales & Operasi
3. Achmad Muchtasyar : Direktur Infrastruktur & Teknologi
4. Fadjar Harianto Widodo : Direktur Keuangan & Manajemen Risiko
5. Beni Syarif Hidayat : Direktur SDM & Penunjang Bisnis
6. Heru Setiawan : Direktur Strategi dan Pengembangan Bisnis

Agenda : Public Expose

Moderator : Rachmat Utama, Corporate Secretary

Peserta : 361 peserta online yang terdiri dari analis, investor, media dan masyarakat umum

Lokasi : PGAS Zoom Meeting Webinar

Berikut adalah rangkuman tanya jawab dalam acara *Public Expose* Perseroan:

1. Bagaimana strategi jangka Panjang PGN untuk mengoptimalkan gas bumi di tengah tuntutan energi bersih (EBT)?

Penanya: Bapak Drean Trenasia, Bapak Muhammad AUFARISTAMA

Jawaban:

- Gas bumi adalah salah satu dari program transisi energi yang nantinya akan menuju kepada energi terbarukan. Pemerintah mendorong di kurun waktu yang disepakati, energi terbarukan lebih tinggi penggunaannya di Indonesia. PGN sebagai salah satu Sub Holding Gas dari PT Pertamina (Persero) dalam rencana strategis jangka panjang dan kedepan serta dalam rangka masa transisi energi, berupaya dan berusaha meningkatkan pemanfaatan gas bumi.
- Beberapa upaya yang kami lakukan adalah pengembangan penyaluran gas kepada industry seperti contohnya pupuk, keramik, kimia, dsb, PLN, serta rumah tangga. Saat ini kami sedang melakukan kajian teknis untuk dapat masuk ke dalam retail industri. PGN sebagai aggregator Gas di Indonesia kami harapkan dapat memanfaatkan peluang yang ada baik di sektor pengembangan konversi gasifikasi pembangkit PLN, *smelter*, transportasi laut & darat, serta petrokimia. Hal ini yang sedang kami siapkan untuk tahun 2022. Kami mulai melakukan piloting serta implementasi dari pola pengembangan.

- Harapan berikutnya adalah PGN sebagai salah satu sub holding Pertamina yang saat ini bersinergi dengan subholding lain menjadi salah satu kekuatan pertumbuhan kami ke depan. Kami telah memasuki sub holding *Refinery & Petrochemical* (kilang) dengan potensi ke depan terdapat tambahan pasokan ± sebesar 350 BBTUD serta portofolio yang kami sedang persiapkan.

2. Langkah konkret apa yang disiapkan PGN utk memperkuat infrastruktur demi optimalisasi pemanfaatan gas bumi?

(Penanya: Bapak Herry Prasetyo)

Jawaban:

- Pasca transformasi PGN telah mengintegrasikan infrastruktur di Sumatra bagian Utara dan Tengah, Jawa Barat, Jawa Tengah dan Timur untuk meningkatkan kehandalan dan fleksibilitas penyaluran gas bumi ke seluruh segmen.
- PGN saat ini sedang tahap pra konstruksi pipa Senipah Balikpapan untuk mendukung rencana RDMP RU V Balikpapan dengan memanfaatkan sumber gas bumi dari Kalimantan Timur seperti PHKT, PHM, PHSS, Eni Muara Bakau, dan PSC dengan WK di sekitar Kalimantan.
- Selain itu PGN juga telah menyelesaikan pembangunan pipa Gresik - Semarang untuk menyalurkan gas bumi dari Jambaran Tiung Biru.
- PGN juga memperkuat infrastruktur non pipa atau disebut *Beyond the Pipe* dengan beberapa terminal regasifikasi LNG dan small scale LNG untuk demand di wilayah Tengah dan Timur Indonesia melalui program gasifikasi pembangkit PLN.
- Selain itu, PGN juga fokus untuk melakukan pengembangan Jargas untuk rumah tangga (baik landbase ataupun high rise building) dan Pelanggan Kecil, baik potensi pasar di pipa eksisting ataupun pengembangan melalui pipa dan non pipa seperti trucking dan kereta api. Kami juga agresif melakukan Kerjasama dengan pemda dan pihak swasta agar jaringan gas rumah tangga dapat terbangun.
- Selain itu kami menambahkan infrastruktur di luar pipa, yaitu dengan membangun penyaluran pipa melalui kereta api utamanya pada daerah Jawa bagian Selatan, dimana pipa transmisi untuk wilayah Jawa banyak terdapat di bagian utara namun tidak untuk wilayah selatan. Oleh karena itu, kami akan bangun penyaluran gas melalui kereta api di Jawa bagian selatan. Ini adalah salah satu bentuk infrastruktur yang akan kita bangun untuk memperkuat penyaluran gas bumi.
- Selanjutnya adalah *stranded gas* yang telah disampaikan secara sekilas bahwa banyak *stranded gas* yang belum termanfaatkan secara optimal di Indonesia, maka disana lah peran mini LNG *Plant* untuk dapat mengolah *stranded gas* agar dapat dimanfaatkan bagi penggunaan retail maupun industri di wilayah-wilayah yang terdapat *stranded gas*.

3. Bagaimana proyeksi dan realisasi volume penjualan gas bumi tahun ini dan tahun depan? Apa faktor pendorong peningkatan volume itu? Adakah dampak kenaikan harga minyak, gas dan batubara terhadap PGAS?

(Penanya: Bapak Herry, Bapak Bob Setiadi)

Jawaban:

- Volume niaga konsolidasi per September 2021 adalah sebesar 873 BBTUD, atau naik sebesar 8% dari 812 BBTUD pada periode yang sama tahun sebelumnya dikarenakan kenaikan konsumsi gas dari beberapa sektor industri diantaranya chemical, keramik, basic metal dan fabricated metal. Secara umum sepanjang tahun 2021, sejalan dengan program – program pemerintah dalam pemulihan ekonomi nasional, maka penyerapan gas oleh pelanggan industri mengalami peningkatan dan tercermin juga dalam pertumbuhan ekonomi nasional dimana pada Q3 2021 mengalami peningkatan 3.51% dan pertumbuhan konsumsi listrik nasional pada Q3 2021 sebesar 4.42%. Dengan kondisi tersebut dan juga adanya rencana penyaluran ke beberapa pelanggan bulk serta sinergi Holding Migas, proyeksi volume tahun depan akan meningkat.
- Kenaikan harga minyak, gas dan batubara tidak berdampak langsung bagi PGN karena 80% portofolio niaga gas PGN regulated (Kepmen). Kenaikan harga batu bara tidak berdampak pada penjualan di sektor kelistrikan karena PLN mendapatkan DMO batu bara dengan cap harga \$70/ton.

4. Bagaimana proyeksi portofolio gas supply PGN antara gas pipa dan potensi LNG dimasa depan?

(Penanya: Bob Setiadi)

Jawaban:

Pertumbuhan dari LNG *supply* diproyeksikan tumbuh sekitar 20% dari total portofolio dari *gas supply* PGN hingga 2025, karena kami melihat bahwa ada di beberapa sumber gas upstream kita mengalami *decline*, maka kami akan mengantisipasi dengan menggunakan sumber pasokan lain berupa LNG, khususnya untuk men-*supply* beberapa kilang baik di cilacap dan Balikpapan. Kita juga melakukan inisiasi untuk LNG retail guna menyediakan gas kepada industri kecil maupun menengah. Kemudian juga *LNG bunkering* dan juga *demand* untuk *smelter* yang saat ini mulai tumbuh di Indonesia, oleh karena itu kedepan kami melihat bahwa pertumbuhan LNG akan semakin tinggi.

5. Apakah kami bisa mengharapkan low opex masih akan terjaga setelah pandemi?

(Penanya: Bob Setiadi, Faris A)

Jawaban:

- Perusahaan menganggarkan Opex diutamakan untuk mendukung tercapainya pendapatan dengan tetap mengedepankan efektifitas, efisiensi, menjaga prudent operation dan aspek HSSE.
- Perusahaan tetap menjaga *low opex* pada masa pandemi ini dan diharapkan implementasi teknologi yang telah dilaksanakan dapat sustain di tahun mendatang sehingga menghasilkan *improvement* serta inovasi. Sehingga secara keseluruhan pencapaian pendapatan tetap *improve*, opex yang di *spending* masih bisa kita jaga tanpa mengabaikan aspek HSSE.

Jakarta, 19 November 2021
Corporate Secretary



Rachmat Hutama

Daftar Hadir

Total : 361 Peserta

No	Attended	User Name (Original Name)	Email	Country/Region Name
1	Yes	Heru (sindo) Jakarta	febriantoheru@gmail.com	Indonesia
2	Yes	Hendra Teguh - PGN	hendra.martua@pgn.co.id	Indonesia
3	Yes	Romario	romario@pgn.co.id	Indonesia
4	Yes	solehno rahmat basuki	soleh.rb@gmail.com	Indonesia
5	Yes	Edward T - KISI	edward.t@kisi.co.id	Indonesia
6	Yes	Khaliful Ichsan	khaliful.ichsan@pertamina.com	Indonesia
7	Yes	dhie ho	dhieho@gmail.com	Indonesia
8	Yes	Fuji	fujianti@pgn.co.id	Indonesia
9	Yes	Yosia Nico Wijaya	yosiawijaya93@gmail.com	Indonesia
10	Yes	Yosia Nico Wijaya	yosiawijaya93@gmail.com	Indonesia
11	Yes	Herman	herman.lakoni@gmail.com	Indonesia
12	Yes	Erwida - Nikkei Asia	erwida.maulia@nex.nikkei.com	Indonesia
13	Yes	Fira kumparan	efiratamara@gmail.com	Indonesia
14	Yes	brigita	brigitaaka@gmail.com	Indonesia
15	Yes	Charles I	unityleader@gmail.com	Indonesia
16	Yes	Charles	unityleader@gmail.com	Indonesia
17	Yes	indra	gaban@gmail.com	Indonesia
18	Yes	indra	gaban@gmail.com	Indonesia
19	Yes	indra	gaban@gmail.com	Indonesia
20	Yes	Tenthri Amira - 2106761046	tenthri.amira@gmail.com	Indonesia
21	Yes	ajeengputri	ajengputrikumaladewi@gmail.com	Indonesia
22	Yes	ajeengputri	ajengputrikumaladewi@gmail.com	Indonesia
23	Yes	Tommy	tommyiwinata@gmail.com	Indonesia
24	Yes	faris a	faristang@gmail.com	Indonesia

25	Yes	Tansino Aulia (BofA)	tansino.aulia@bofa.com	United States
26	Yes	Pebrianto Eko Wicaksono	pebrianto.wicaksono@kly.id	Indonesia
27	Yes	Pebrianto Eko Wicaksono	pebrianto.wicaksono@kly.id	Indonesia
28	Yes	Muhammad Prayogo_UNSRI	12prayogo@gmail.com	Indonesia
29	Yes	DONI FERGUSON	doni.ferguson@asyki.com	Indonesia
30	Yes	DONI FERGUSON	doni.ferguson@asyki.com	Indonesia
31	Yes	DONI FERGUSON	doni.ferguson@asyki.com	Indonesia
32	Yes	Efran Dipppos Sinaga	efran.sinaga@gmail.com	Indonesia
33	Yes	Jonathan s	johnb3vv@gmail.com	Singapore
34	Yes	dian eka ps	dian.ekaps88@gmail.com	Indonesia
35	Yes	Bella Kartika	bellakartikadewi23@gmail.com	Indonesia
36	Yes	Maris s	marisidx@gmail.com	Indonesia
37	Yes	M. Nur	mlknhmn@gmail.com	Indonesia
38	Yes	I Gusti Putu Merta Hartawan	ngurahmerta@gmail.com	Indonesia
39	Yes	Yanto Hidayat - HS235	yanto@datanetsis.com	Indonesia
40	Yes	Dikot- PGN	dikot.hasibuan@pgn.co.id	Indonesia
41	Yes	Dikot- PGN	dikot.hasibuan@pgn.co.id	Indonesia
42	Yes	Ardika	ardika.maulana@pgn.co.id	Indonesia
43	Yes	Jonathan David	jonathandavid.n@gmail.com	Indonesia
44	Yes	Luky Maulana_Fortune Indonesia	luky.firmansyah@idntimes.com	Indonesia
45	Yes	Rosa Sari	rosa.permata@pertamina.com	Indonesia
46	Yes	Elok Riani A	elok.ariza@pertamina.com	Indonesia
47	Yes	Darmawan	pelangiparis@gmail.com	Indonesia
48	Yes	Darmawan	pelangiparis@gmail.com	Indonesia
49	Yes	Nia/Medcom.id	devianania24@gmail.com	Indonesia
50	Yes	Nia/Medcom.id	devianania24@gmail.com	Indonesia
51	Yes	Powl Studio	powlstudio@gmail.com	Indonesia
52	Yes	Achmad Andi	kaswandi252@gmail.com	Indonesia
53	Yes	Maulana Dendy	maulanadendy59@gmail.com	United States
54	Yes	Maulana Dendy	maulanadendy59@gmail.com	United States

55	Yes	Republika/Intan	pratiwikece@gmail.com	Indonesia
56	Yes	Faiq Aziz	faiq.f.aziz@gmail.com	Indonesia
57	Yes	Stephen Gunawan	gunawanstephen@yahoo.com	Indonesia
58	Yes	herry prasetyo - Kontan	a.herryprasetyo@gmail.com	Indonesia
59	Yes	ivan	ivan@citratalentatexindo.com	Indonesia
60	Yes	Sondang	sondang_manurung@yahoo.com	Indonesia
61	Yes	Sondang	sondang_manurung@yahoo.com	Indonesia
62	Yes	muhammad.feru	muhammad.feru@pgn.co.id	Indonesia
63	Yes	La Ode Dahmil Dasmi	laoded@limas.com	Indonesia
64	Yes	Muhammad Aufaristama	aufaristama@gmail.com	Netherlands
65	Yes	Arif Pd	arifperdananto.645@gmail.com	Indonesia
66	Yes	Arif Pd	arifperdananto.645@gmail.com	Indonesia
67	Yes	Arif Pd	arifperdananto.645@gmail.com	Indonesia
68	Yes	Arif Budhianto	arif.budhianto52@gmail.com	Indonesia
69	Yes	wisnu	wisnu.muhharyadi@pgn.co.id	Indonesia
70	Yes	Feby Okezone	fnovalius@gmail.com	Indonesia
71	Yes	Agfi - Jawa Pos	agfisagittian@gmail.com	Indonesia
72	Yes	Shahita	shahitakurniady7@gmail.com	Indonesia
73	Yes	Shahita	shahitakurniady7@gmail.com	Indonesia
74	Yes	Faris Hamidi	farishamidi@gmail.com	Indonesia
75	Yes	Ernest Nathan	ernest.tunasfarm@gmail.com	Indonesia
76	Yes	Justin	justinliem06@gmail.com	Indonesia
77	Yes	and	andrahafizha@gmail.com	Indonesia
78	Yes	Simranjit Kaur	sweetykaurg@gmail.com	Indonesia
79	Yes	Simranjit Kaur	sweetykaurg@gmail.com	Indonesia
80	Yes	BUDI SANTOSO	ilokenjaya@gmail.com	Indonesia
81	Yes	Investor_GilangAdhi	gilangadhi42@gmail.com	Indonesia
82	Yes	Raja Suhud MI	raja.suhud@gmail.com	Indonesia
83	Yes	Julia	imeldisini@gmail.com	Indonesia
84	Yes	Isman djody	ism888@hotmail.com	Indonesia

85	Yes	Isman djody	ism888@hotmail.com	Indonesia
86	Yes	Zoom Education	sabardisayangtuhan@ryecroftacademy.org	Indonesia
87	Yes	Dania	daniakhairanisa@gmail.com	Indonesia
88	Yes	480 Kornelius Budiman	budimankornelius@yahoo.com	Indonesia
89	Yes	Secretary of DirSO	secretary.cod@pgn.co.id	Indonesia
90	Yes	Suci	secretary.cod@pgn.co.id	Indonesia
91	Yes	241-TE -TIO RAMADHAN	tiormdhn04@gmail.com	Indonesia
92	Yes	CNBC INDONESIA	korlipcnbc@gmail.com	Indonesia
93	Yes	Wishnu_PGN	kusuma.wardhana@pgn.co.id	Indonesia
94	Yes	Wishnu_PGN	kusuma.wardhana@pgn.co.id	Indonesia
95	Yes	Amir	a@a.com	Indonesia
96	Yes	Putri R	rahmadewi.putri@gmail.com	Indonesia
97	Yes	Putri R	rahmadewi.putri@gmail.com	Indonesia
98	Yes	Putri R	rahmadewi.putri@gmail.com	Indonesia
99	Yes	Elin henreitha	elinhenreitha01@gmail.com	Indonesia
100	Yes	Kiki Kompas.com	k910black@gmail.com	Indonesia
101	Yes	Valdi	rivaldi@pgncom.co.id	Indonesia
102	Yes	Unknown	wulandary8@gmail.com	Indonesia
103	Yes	Faizal Bimo	faizalbimo13@gmail.com	Indonesia
104	Yes	Faizal Bimo	faizalbimo13@gmail.com	Indonesia
105	Yes	Faizal Bimo	faizalbimo13@gmail.com	Indonesia
106	Yes	Chesya Sera DC	chesya.claresya@pgn-perkasa.co.id	Indonesia
107	Yes	PGN - Gita Noviyanti	gita.noviyanti@pgn.co.id	Indonesia
108	Yes	PGN - Gita Noviyanti	gita.noviyanti@pgn.co.id	Indonesia
109	Yes	Nur Qolbi	nurqolbi7@gmail.com	Indonesia
110	Yes	rina	rina.widarustanti@pgn.co.id	Indonesia
111	Yes	Prabandaru	prabandaru@pgn.co.id	Indonesia
112	Yes	Farras Farhan	farras.farhan@samuel.co.id	Indonesia
113	Yes	Kitacomm - Caecilia Brahmana	caeciliabrahmana@kitacomm.co.id	Indonesia
114	Yes	Gunar	masgunar17@gmail.com	United States

115	Yes	Gunar	masgunar17@gmail.com	United States
116	Yes	Yono	yonozheng@gmail.com	Indonesia
117	Yes	Yono	yonozheng@gmail.com	Indonesia
118	Yes	Angelia Wijaya	angel@windura.net	Indonesia
119	Yes	Toto Setiawan	tsetiawa@gmail.com	Indonesia
120	Yes	Riandy	riandy.arizon@gmail.com	Indonesia
121	Yes	Rizki Hafidz M	rizkihafidzmuntaz@gmail.com	Indonesia
122	Yes	Syahrul.Syawal	syahrul.syawal@pgn.co.id	Indonesia
123	Yes	SITP - Andi Saputra	andi.saputra.jakarta@gmail.com	Indonesia
124	Yes	Kahfi Dwi Septian	kahfidwiseptian@gmail.com	Indonesia
125	Yes	Arif Widodo arif.widodo@pertamina.com	arif.widodo@pertamina.com	Indonesia
126	Yes	Bey Purba	bey.purba@pgn.co.id	Indonesia
127	Yes	Ricky Wijaya	wijayaricky130193@gmail.com	Indonesia
128	Yes	dito	dito@pt-sena.co.id	Indonesia
129	Yes	Dhamma	putra.dhamma@gmail.com	Indonesia
130	Yes	Suhadiman Dwi Baruna	suhadimanbaruna04@gmail.com	Indonesia
131	Yes	Suhadiman Dwi Baruna	suhadimanbaruna04@gmail.com	Indonesia
132	Yes	IDN Times - Vadhia Lidyana	vlidyana@yahoo.co.id	Indonesia
133	Yes	DUDY	my100bill@gmail.com	Kuwait
134	Yes	Koran Jakarta BUDI	vitobudibratta30@gmail.com	Indonesia
135	Yes	Yusnita	yusnita.asrial@gmail.com	Indonesia
136	Yes	Dimas Bagoes	dimasandalas86@gmail.com	Indonesia
137	Yes	Dimas Bagoes	dimasandalas86@gmail.com	Indonesia
138	Yes	Rizky Ariaditya	billiardhollick@gmail.com	Indonesia
139	Yes	Adib Baskoro	muhammad.baskoro@pgn.co.id	Indonesia
140	Yes	Adib Baskoro	muhammad.baskoro@pgn.co.id	Indonesia
141	Yes	Edbert K	edbertko@gmail.com	Indonesia
142	Yes	edbert	edbertko@gmail.com	Indonesia
143	Yes	edbert	edbertko@gmail.com	Indonesia
144	Yes	edbert	edbertko@gmail.com	Indonesia

145	Yes	Rahman	muhammadrahman268@gmail.com	Indonesia
146	Yes	TraderKelasKakap	mochathatajuddin002@gmail.com	Indonesia
147	Yes	Siti Sarah	siti.sarah@sakaenergi.com	Indonesia
148	Yes	Junisa Patrisia	junisapatricia@yahoo.com	Indonesia
149	Yes	Mirza PGN	mirza.sufyan@pgn.co.id	Indonesia
150	Yes	Jonathan Daniel	jdkjon@gmail.com	Indonesia
151	Yes	Wahyu Bimasakti	wahyu.bimasakti@gasnet.id	Indonesia
152	Yes	Yanuar_ Tribunnews	yovan280193@gmail.com	Indonesia
153	Yes	Kevin	kevinhendrik@rocketmail.com	Indonesia
154	Yes	Lambok Dominikus Petromindo	dominikuslambok1@gmail.com	Indonesia
155	Yes	Kitacomm - Miftahul Jannah	mifta@kitacomm.co.id	Indonesia
156	Yes	Timothy Wijaya	timothy@pans.co.id	United States
157	Yes	Mashud-investor.id	mashud.investor@gmail.com	Indonesia
158	Yes	AM003-Agil Mualim	agilmualim@gmail.com	Indonesia
159	Yes	Suharto	suharto@ptdqc.com	Indonesia
160	Yes	Dwi Putra Kurniawan Rambe	dwiputrarambe@gmail.com	Indonesia
161	Yes	Rio PGN	rioariefyudhistira@gmail.com	Indonesia
162	Yes	Marvin_Salomo	marvinsalmo@yahoo.com	Indonesia
163	Yes	Dini Mentari	diniment1017@gmail.com	Indonesia
164	Yes	emy dpbm1	emy.dpbms@gmail.com	Indonesia
165	Yes	Anjas Pameswara	anjaspameswara16@gmail.com	Indonesia
166	Yes	PGN rizky ramadhan	riz.ramad@gmail.com	Indonesia
167	Yes	IIS ELISAH	iis.elisah@gmail.com	Indonesia
168	Yes	Iis Elisah	iis.elisah@gmail.com	Indonesia
169	Yes	Eka Rahmawati Rahman (Binaartha Sekuritas)	eka.rahmah@binaartha.com	Indonesia
170	Yes	Yulius Yapfen	yulius.yyy@gmail.com	Indonesia
171	Yes	Okky.Arganata	okkyputraarganata@gmail.com	Indonesia
172	Yes	batu	batu.jenggo@gmail.com	Indonesia
173	Yes	Ahmad Tawakkal	dr.ahmad.tawakkal@gmail.com	Indonesia
174	Yes	SJ Hanso	sinaga.john@gmail.com	Indonesia

175	Yes	wuriana wi	wuriana77@gmail.com	Indonesia
176	Yes	Iqbal	iqbalwibisono@gmail.com	Indonesia
177	Yes	iow	iqbalwibisono@gmail.com	Indonesia
178	Yes	User	syaftiria.elvadatika@gmail.com	Indonesia
179	Yes	Kadek	ikadek.putra@pgn.co.id	Indonesia
180	Yes	Bugi Biruloma	birulomabugi@gmail.com	Indonesia
181	Yes	Dimas Wibiyanto	dimas.wibiyanto@pertamina.com	Indonesia
182	Yes	Marvel Adrianto	marvelclaudius1609@gmail.com	Indonesia
183	Yes	sulis	sulis080@gmail.com	Indonesia
184	Yes	Elfian	elfian.afrizal@gmail.com	Indonesia
185	Yes	Elfian	elfian.afrizal@gmail.com	Indonesia
186	Yes	Elfian	elfian.afrizal@gmail.com	Indonesia
187	Yes	Bob Setiadi	bob.setiadi@ubs.com	Indonesia
188	Yes	Darmawan	pelangparis@gmail.com	Indonesia
189	Yes	hersy ayu	ayuhersy@gmail.com	Indonesia
190	Yes	Tommy	toms_ipa2@yahoo.com	Indonesia
191	Yes	Ibnu Thoriq	inthoriqr10@gmail.com	Indonesia
192	Yes	Yesy A. Ginting-PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk	yesyginting@gmail.com	Indonesia
193	Yes	Putri Dinar	putridinar260@gmail.com	Indonesia
194	Yes	robi.maulana	robi.maulana@pgn.co.id	Indonesia
195	Yes	Robi Maulana	robi.maulana@pgn.co.id	Indonesia
196	Yes	samuel armawan	samuel.armawan09@gmail.com	Indonesia
197	Yes	Hamzah	hamzahab070396@gmail.com	Indonesia
198	Yes	Renaldi Rizki	aldirizki22n@gmail.com	Japan
199	Yes	Renaldi Rizki	aldirizki22n@gmail.com	Japan
200	Yes	Renaldi Rizki	aldirizki22n@gmail.com	Japan
201	Yes	Renaldi Rizki	aldirizki22n@gmail.com	Japan
202	Yes	Andhika Suryadharma	andhika.suryadharma@rhbgroup.com	Indonesia
203	Yes	David Ong	dvd2_johanes@yahoo.co.id	Indonesia
204	Yes	farkhan rizaputra	farkhan.rizaputra@gmail.com	Indonesia

205	Yes	Leony	leony.wesvalia@gmail.com	Indonesia
206	Yes	Fathiya Dahrul-Bloomberg	fdahrul@bloomberg.net	Indonesia
207	Yes	Gatot Budhi Prakoso	gatot@pertamina.com	Singapore
208	Yes	maharani cindy	maharani.cindy@gmail.com	Indonesia
209	Yes	Syahril Malik	syahrilmalik@yahoo.co.id	Indonesia
210	Yes	indra setyawati	indrasetyawati@gmail.com	Indonesia
211	Yes	anty • kitacomm	anty.setyani@gmail.com	Indonesia
212	Yes	Widiatmoko	widiatmoko@gmail.com	Indonesia
213	Yes	Widiatmoko	widiatmoko@gmail.com	Indonesia
214	Yes	Lius Buntaran	liusbuntaran@gmail.com	Indonesia
215	Yes	Simranjit Kaur	simran@kwamkayan.com	Indonesia
216	Yes	Jeha Sutopo	jsutopo@gmail.com	Indonesia
217	Yes	FYW	feronica.wardhani@pgn.co.id	Indonesia
218	Yes	chandra wijaya	chanwiworks@gmail.com	Indonesia
219	Yes	Rio Brahmanto	ria.brahmanto@pgn.co.id	Indonesia
220	Yes	Kormen-industry.co.id	kormenjurnalis@gmail.com	Indonesia
221	Yes	Siti Nurmaya R	sitinr@gmail.com	Indonesia
222	Yes	Muhadi	muhadi@pertamina.com	Indonesia
223	Yes	Fitri Erika	cutfitrierika@gmail.com	Indonesia
224	Yes	Theresia	theresiawati.lim@henanputihrai.com	Indonesia
225	Yes	Theresia	theresiawati.lim@henanputihrai.com	Indonesia
226	Yes	Theresia	theresiawati.lim@henanputihrai.com	Indonesia
227	Yes	Samsi Republika	cing14chao@gmail.com	Indonesia
228	Yes	Audita - PGN	audita.amalia@pgn.co.id	Indonesia
229	Yes	Rania Dian Savitri	raniads.rds@gmail.com	Indonesia
230	Yes	Deny Rahman	deny.bmicg@gmail.com	Indonesia
231	Yes	Deny Rahman	deny.bmicg@gmail.com	Indonesia
232	Yes	sri gugum gumbira	sri.gumbira@miraeasset.co.id	Indonesia
233	Yes	Ignatius T. Prayoga - BRIDS	ignatius.prayoga@bridanareksasekuritas.co.id	Indonesia
234	Yes	ABDURRAHMAN	tanyasajakonsultanmedistimur.id@gmail.com	Indonesia

235	Yes	6587330185		United States
236	Yes	Willy S	willy_eternity@yahoo.com	Indonesia
237	Yes	Febrianto gupari	febrianto.gupari@gmail.com	Indonesia
238	Yes	Rayful Mudassir Bisnis Indonesia	rayful.mudassir@gmail.com	Indonesia
239	Yes	Hirsan	kanarhirsan@gmail.com	Indonesia
240	Yes	Ronald Hutagalung	ronald.hutagalung@pgn.co.id	Indonesia
241	Yes	Liez Dian	liez.dian@gmail.com	Indonesia
242	Yes	Trio_detikcom	trio.hamdani@detik.com	Indonesia
243	Yes	FRANSISCA DEWI PATRICIA BR.PASARIBU -	18110220896@lspr.edu	Indonesia
244	Yes	PGN - Ryantino Amanda Putra	ryantino.amanda@gmail.com	Indonesia
245	Yes	Bintang timur diesel Medan	wr.william77@gmail.com	Indonesia
246	Yes	PAUL YOUNG	youngp4ul@gmail.com	Indonesia
247	Yes	Kartica Irma Jingga	karticajingga@gmail.com	Indonesia
248	Yes	Yohanes saputro	yohannessaputro@gmail.com	Indonesia
249	Yes	Lo Kheng Hong	kheng.hong@hotmail.com	Indonesia
250	Yes	Zello Faras C.P	zellofarasc.p@gmail.com	Indonesia
251	Yes	Bani Neraca	nabhani_yongkru@yahoo.co.id	Indonesia
252	Yes	Sofian wijaya	wangwong92@gmail.com	Indonesia
253	Yes	Sofian wijaya	wangwong92@gmail.com	Indonesia
254	Yes	Rudy	rudy.christianto.1983@gmail.com	Indonesia
255	Yes	andre.yesyurun	andresumanta2@gmail.com	Indonesia
256	Yes	Rudy Tanoto	rudytanoto@gmail.com	Indonesia
257	Yes	Hasan	hasan@sucorsekuritas.com	Indonesia
258	Yes	Joice	joicewang@yahoo.com	Indonesia
259	Yes	benny saputra	bensap88@gmail.com	Indonesia
260	Yes	Rio	winario0301@gmail.com	Indonesia
261	Yes	Jerry Salim	jerrysalim@gmail.com	Indonesia
262	Yes	Suryani Sutopo	suryani.sutopo@yahoo.com	Indonesia
263	Yes	Anang N	anang.nugrahanto@yahoo.com	Indonesia
264	Yes	TrenAsia - Drean	drean@trenasia.com	Indonesia

265	Yes	Ryan Hafiz	rhafiz.2091@gmail.com	Indonesia
266	Yes	Jefryanto	jefryanto.pasaribu@gmail.com	Indonesia
267	Yes	Pertagas_Lia Tiranda	lia.tiranda@pertamina.com	Indonesia
268	Yes	YeeS	syukharial@gmail.com	Indonesia
269	Yes	YanS	syukharial@gmail.com	Indonesia
270	Yes	YanS	syukharial@gmail.com	Indonesia
271	Yes	PGN	servicedesk@pgn.co.id	Indonesia
272	Yes	Andy - Investor	andy.valueinvestment@gmail.com	Indonesia
273	Yes	Abirul TS	abirul.syahputra@pgn.co.id	Indonesia
274	Yes	Rizki Praswida	rizkipraswidha221@gmail.com	Indonesia
275	Yes	Didi Kurniawan - VOI.id	d_die@rocketmail.com	Indonesia
276	Yes	PDG Reni Lestari	reni.lestari@pertadayagas.co.id	Indonesia
277	Yes	Andry Susanto	susantoandry@gmail.com	Indonesia
278	Yes	Harry	mr.harryabrianto@gmail.com	Indonesia
279	Yes	Fahreza PGN	fahreza@pgn.co.id	Indonesia
280	Yes	Hatgi Noer Ramandito	hatgi.ramandito@pgn.co.id	Indonesia
281	Yes	reza haikal	rezahaikalhakim@gmail.com	Indonesia
282	Yes	Mahendri	mahendri.md@bps.go.id	United States
283	Yes	Mahendri	mahendri.md@bps.go.id	United States
284	Yes	Indradjaja	indradjaja@bumar.co.id	Indonesia
285	Yes	Indradjaja	indradjaja@bumar.co.id	Indonesia
286	Yes	Indradjaja	indradjaja@bumar.co.id	Indonesia
287	Yes	Suara.com Achmad Fauzi	achmadf258@gmail.com	Indonesia
288	Yes	Herdiman Wijaya	herdiman2012@gmail.com	Indonesia
289	Yes	Herdiman Wijaya	herdiman2012@gmail.com	Indonesia
290	Yes	Rima Trisna	rimatrisnayanti56@gmail.com	Indonesia
291	Yes	HS372- Dewi I. Tanjung	dewi.tanjung@gmail.com	Indonesia
292	Yes	Hosea Sumantri	hoseasumantrihs@gmail.com	Indonesia
293	Yes	Hosea Sumantri	hoseasumantrihs@gmail.com	Indonesia
294	Yes	Hosea	hoseasumantrihs@gmail.com	Indonesia

295	Yes	Rizky Ariaditya	rizky.ariaditya@pgn.co.id	Indonesia
296	Yes	Andre Windura	andre@windura.net	Indonesia
297	Yes	Sinatrya	sdalvino.sda@gmail.com	Indonesia
298	Yes	Heni	heni.mahmudah@pgn.co.id	Indonesia
299	Yes	Sultan Oktoviarizko	sultanoktoviarizko@gmail.com	Indonesia
300	Yes	Sultan Oktoviarizko	sultanoktoviarizko@gmail.com	Indonesia
301	Yes	Anisa CNBC	anisatulumah20@gmail.com	Indonesia
302	Yes	Afif Sa'roni	afifsaroni2@gmail.com	Indonesia
303	Yes	dr. Elizabeth Tahir# M. Biomed (AAM)	elizabeth.tahir87@gmail.com	Indonesia
304	Yes	ELIZABETH TAHIR	elizabeth.tahir87@gmail.com	Indonesia
305	Yes	Syaftiria Elvadatika Siregar	vadasiregar@yahoo.com	Indonesia
306	Yes	PGN - Dede Aliamsyah	dede.aliamsyah@pgn.co.id	Indonesia
307	Yes	PGN - Dede Aliamsyah	dede.aliamsyah@pgn.co.id	Indonesia
308	Yes	PGN - Dede Aliamsyah	dede.aliamsyah@pgn.co.id	Indonesia
309	Yes	Mutiara Nabila	mut.nabila25@gmail.com	Indonesia
310	Yes	Bisnis Indonesia - MUTIARA	mut.nabila25@gmail.com	Indonesia
311	Yes	Dhanu E75	dhanusaptowulan@gmail.com	Indonesia
312	Yes	PGN-Asyari Wardhana	asyari.wardhana@pgn.co.id	Indonesia
313	Yes	PGN-Asyari Wardhana	asyari.wardhana@pgn.co.id	Indonesia
314	Yes	Bambang Hariyanto	bambang.hariyanto@bogasariflour.com	Indonesia
315	Yes	Moniek	moniek.dewi@pgn.co.id	Indonesia
316	Yes	8B_Maulida Naurah	ehmotion@live.com	Indonesia
317	Yes	HS 318 - Aldry	drymarius@gmail.com	Singapore
318	Yes	Hatta	hatta_chang@yahoo.com	Indonesia
319	Yes	Whisnu_beritasatu.com	whisnubagus@gmail.com	Indonesia
320	Yes	Investor Daily_Awan	mudaelami15@gmail.com	Indonesia
321	Yes	Felix Soegita	felixsoegito@gmail.com	Indonesia
322	Yes	Yedo kurniawan	yedo.kurniawan@pertamina.com	Singapore
323	Yes	Eko Budi Prasetyo	ekobudiprasetyo3103@gmail.com	Indonesia
324	Yes	Mujibul Haq	mujibulhaq30@gmail.com	Indonesia

325	Yes	Kretyowiweko Husnu H.	husnuhidayatulloh@gmail.com	Indonesia
326	Yes	Daniel Augustine	mamadanielchai@gmail.com	Indonesia
327	Yes	Aldi Priyatun	priyatunaldi@gmail.com	Indonesia
328	Yes	Aldi Priyatun	priyatunaldi@gmail.com	Indonesia
329	Yes	faishol arif	kun.investment11@gmail.com	Indonesia
330	Yes	Yc	echa.ytc@gmail.com	Australia
331	Yes	yc	echa.ytc@gmail.com	Australia
332	Yes	asri	asri.retno@pgn.co.id	Indonesia
333	Yes	Andy K	akurni1@gmail.com	Indonesia
334	Yes	Andy	akurni1@gmail.com	Indonesia
335	Yes	Sabiya 6 Bimasakti	iman.wibisono@gmail.com	Indonesia
336	Yes	Runtung Ahmad Abdirrahman	r.ahmadabdirrahman@gmail.com	Indonesia
337	Yes	Runtung Ahmad Abdirrahman	r.ahmadabdirrahman@gmail.com	Indonesia
338	Yes	Runtung Ahmad Abdirrahman	r.ahmadabdirrahman@gmail.com	Indonesia
339	Yes	Yonatan Pratama Wijaya	yonatanpratamawijaya@gmail.com	Indonesia
340	Yes	adhityas	iyas.kusuma@gmail.com	Indonesia
341	Yes	Chintya	chintya.huang.xuxi@gmail.com	Indonesia
342	Yes	Dody Bayu Utomo	dodybayuutomo@gmail.com	Indonesia
343	Yes	Kholid - idnfinancials.com	rafsanjanikholid@gmail.com	Indonesia
344	Yes	Liputan6.com - Pipit	pipit.ramadhani@kly.id	United States
345	Yes	Divya - The Jakarta Post	divya.putri@thejakartapost.com	Indonesia
346	Yes	Suyono Yonk HS178	suyono.mtharyono@gmail.com	United States
347	Yes	Suyono Yonk HS178	suyono.mtharyono@gmail.com	United States
348	Yes	Suyono Yonk HS178	suyono.mtharyono@gmail.com	United States
349	Yes	Suyono Yonk HS178	suyono.mtharyono@gmail.com	United States
350	Yes	Suyono Yonk HS178	suyono.mtharyono@gmail.com	United States
351	Yes	Suyono Yonk HS178	suyono.mtharyono@gmail.com	United States
352	Yes	Suyono Yonk HS178	suyono.mtharyono@gmail.com	United States
353	Yes	Agus Hendrayana	henrayana24@gmail.com	Indonesia
354	Yes	Wike	wike_tm07@yahoo.com	Indonesia

355	Yes	Wike	wike_tm07@yahoo.com	Indonesia
356	Yes	Rajawali Medika	rajawalimedika@gmail.com	Indonesia
357	Yes	Putri damayanti	shikaputri29@gmail.com	Indonesia
358	Yes	Putri Damayanti	shikaputri29@gmail.com	Indonesia
359	Yes	AVEP DISASMITA	avep.disasmita@sakaenergi.com	Indonesia
360	Yes	Johanes	johanes.benyamin@gmail.com	Indonesia
361	Yes	Rio	energyeditorsociety@gmail.com	Indonesia

Public Expose 2021

PT Perusahaan Gas Negara Tbk

- energized for stronger performance -

Rabu, 17 November 2021



Direksi

(per 3 Mei 2021 – Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2021)



Direktur Utama
Muhammad Haryo Yudianto

- Magister Management dari Universitas Pembangunan Nasional Jakarta dan Sarjana Hukum dari Universitas Islam Indonesia.
- Menjabat sebagai Direktur Utama PGN sejak 3 Mei 2021.
- Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Corporate Services PT Pertamina (Persero)



Direktur Sales & Operasi
Faris Aziz

- Magister Management dari Universitas Sumatera Utara (USU).
- Menjabat Direktur Komesial PGN sejak 15 Mei, 2020 dan Direktur Sales & Operasi sejak 3 Mei 2021.
- Posisi terakhir sebagai SVP Supply Distribution & Infrastructure PT Pertamina (Persero)



Direktur Infrastruktur & Teknologi
Achmad Muchtasyar

- Master degree Industrial Technology dari University of New Haven
- Menjabat sebagai Direktur Infrastruktur & Teknologi PGN 3 Mei, 2021.
- Jabatan sebelumnya, Direktur Pengembangan Usaha PT Rekayasa Industri (REKIND)



Direktur Keuangan & Manajemen Risiko
Fadjar Harianto Widodo

- Sarjana Manajemen dari Universitas Diponegoro.
- Menjabat Direktur PGN sejak 3 Mei 2021.
- Jabatan sebelumnya SVP Controller PT Pertamina (Persero) dan Direktur Keuangan & Penunjang Bisnis PT Pertamina EP



Direktur SDM & Penunjang Bisnis
Beni Syarif Hidayat

- Sarjana Ilmu Sosial dan Politik Universitas Padjadjaran, Bandung.
- Menjabat Direktur SDM & Umum PGN sejak 15 Mei 2020 dan Direktur SDM & Penunjang Bisnis PGN sejak 3 Mei 2021.
- Posisi terakhir Sebagai SVP Human Capital Management PT Pertamina (Persero)



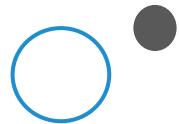
Direktur Strategi dan Pengembangan Bisnis
Heru Setiawan

- Master of Business Administration (MBA) dari Montreal, Canada dan Sarjana Mechanical Engineering dari Institute Teknologi Bandung (ITB).
- Menjabat Direktur PGN sejak 3 Mei 2021.
- Jabatan sebelumnya sebagai Direktur Planning, Investment & Risk Management PT Pertamina (Persero)

SANGKALAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB:

Laporan ini berisi pernyataan-pernyataan yang dapat dianggap sebagai pandangan masa depan (forward looking statements) sehingga hasil-hasil nyata Perseroan, pelaksanaan atau pencapaian-pencapaiannya dapat berbeda dari hasil yang diperoleh melalui pandangan masa depan (forward looking statements) yang antara lain merupakan hasil dari perubahan-perubahan ekonomi dan politik baik nasional maupun regional, perubahan nilai tukar valuta asing, perubahan harga dan permintaan dan penawaran pasar komoditas, perubahan kompetisi perusahaan, perubahan undang-undang atau peraturan dan prinsip-prinsip akuntansi, kebijakan-kebijakan dan pedoman-pedoman serta perubahan-perubahan asumsi-asumsi yang digunakan dalam membuat pandangan masa depan (forward looking statements).

Daftar Isi



- 1 Company Overview**
Subholding Gas | Kebijakan Strategis
- 2 9M-2021 Kinerja Operasional**
Niaga Gas | Transmisi Gas | Transportasi Minyak
Regasifikasi | Pemrosesan LPG | Lifting Migas
- 3 9M-2021 Kinerja Keuangan**
Laba/Rugi | Posisi Keuangan | Arus Kas | CAPEX
- 4 9M-2021 Proyek Strategis & Investasi**
Pipa Transportasi Minyak Rokan | Gasifikasi Kilang |
Gasifikasi Pembangkit Listrik PLN | Jargas Rumah Tangga
- 5 Pengelolaan SDM**

Company Overview



PGN Subholding Gas



Republik Indonesia

100%

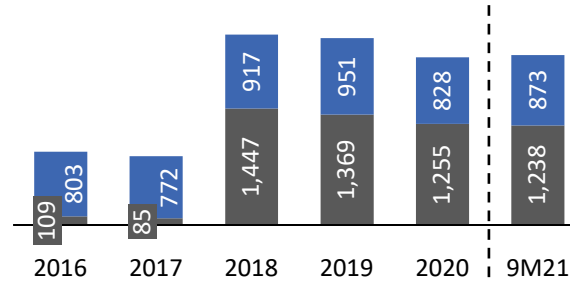


1 Serie A

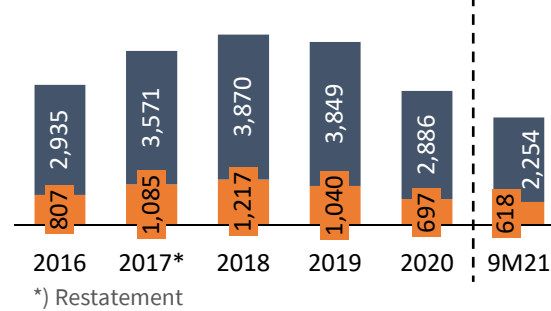


Publik
(43.04%)

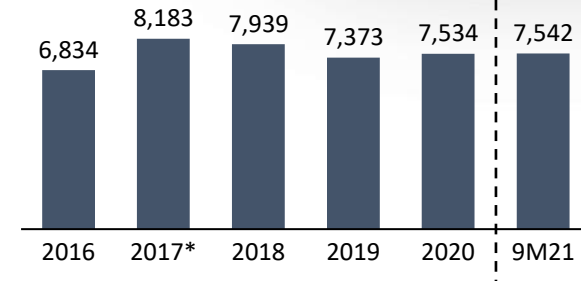
**Niaga Gas (BBTUD)
Transportasi (MMSCFD)**



**Pendapatan & EBITDA
(USD Juta)**



**Total Aset
(USD Juta)**



PT Perusahaan Gas Negara Tbk (PGAS:IJ) sebagai Subholding Gas Pertamina terus memperkuat posisinya di industri dengan melakukan konsolidasi industri gas bumi nasional melalui berbagai kegiatan untuk mencapai 23% bauran energi dalam negeri.

USD 286 Juta
(+437%)

YoY

Laba Bersih

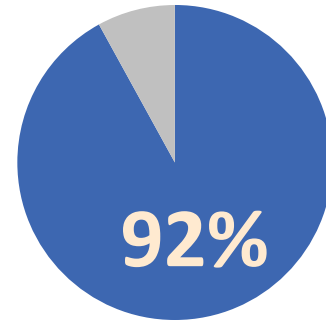


per 30 September 2021

873 BBTUD
(+8%)

YoY

Niaga Gas



**Pangsa Pasar
Niaga Gas**



**10.760
KM**

**Jaringan
Pipa**



2.443
Industri &
Komersil

100%

**Kehandalan
Jaringan**



1.852
Usaha
Kecil



598.239
Rumah
Tangga

Kebijakan Strategis 2021

1. Strategi Optimasi

Mencapai target volume pengelolaan gas bumi dan optimasi pembelian gas melalui :

- Customer Acquisition (Kawasan industri, komersil & RT)
- Customer Retention & Loyalty
- Product Development
- Availability pasokan

2. Perluasan Layanan Rumah Tangga

Perluasan layanan jargas ke segmen rumah tangga untuk mendukung kebijakan pengurangan subsidi

3. Diversikasi Bisnis

Mengembangkan bisnis anak perusahaan dalam rangka diversifikasi bisnis untuk menopang kinerja Perusahaan diantaranya :

- Penyelesaian pembangunan pipa minyak Rokan
- Gasifikasi Kilang dan Gasifikasi Pembangkit Listrik
- Bisnis Turunan Hilir Gas Bumi lainnya (Petrochemical, Ethanol, Pupuk dsb)



4. Cost Optimization & Budget Reserved

Efisiensi beban operasional perusahaan guna mengoptimalkan mencapai laba bersih Perusahaan.

5. Cost Prioritizing

Mengoptimalkan arus kas Perusahaan.

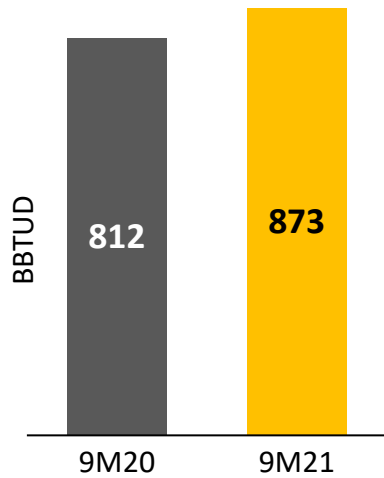
6. Program Transformasi

Melaksanakan program transformasi perusahaan secara efektif dan melaksanakan formulasi, monitoring, evaluasi dan benefit tracking Program Strategis Korporat.

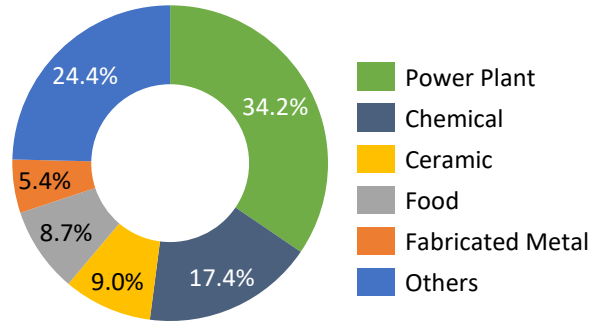
9M-2021 Kinerja Operasional



Niaga Gas

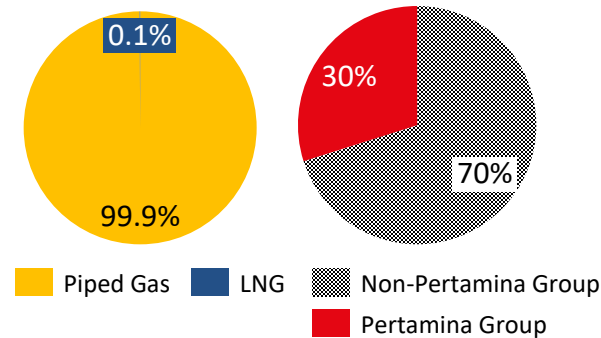


Konsumsi Industri Terhadap Total Sales

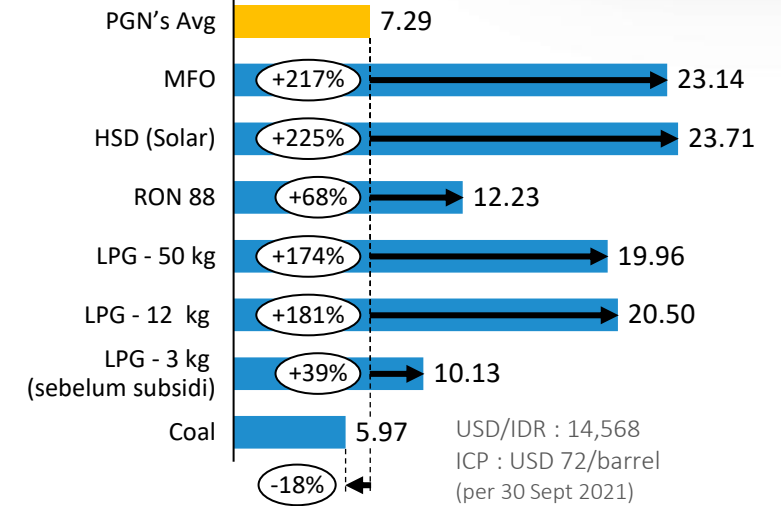


Sumber Gas

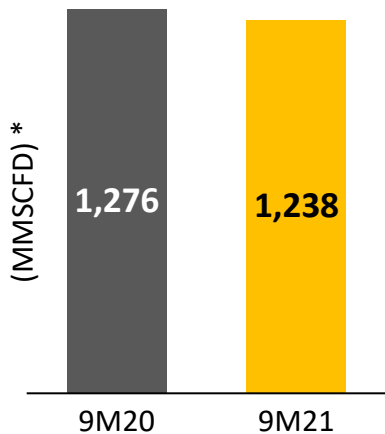
(per 30 Sept 2021)



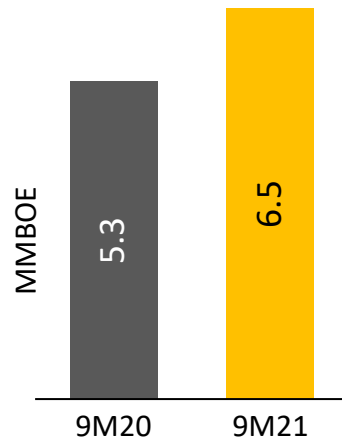
PGN's ASP vs Energi Lainnya (USD/MMBTU)



Transmisi Gas



Lifting Migas



*) Excl. TGI Volume

Business Highlights

Kenaikan volume niaga gas dipengaruhi oleh meningkatnya konsumsi dari pelanggan industri dan kelistrikan

Volume transportasi gas sesuai dengan serapan dan penyaluran dari pelanggan

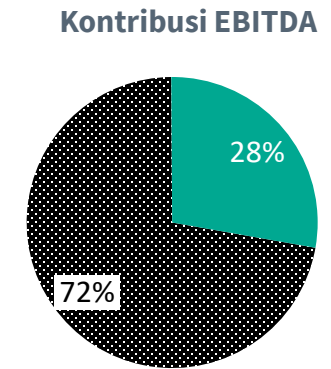
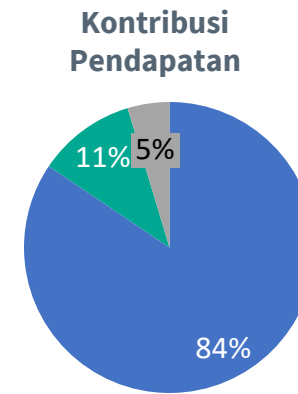
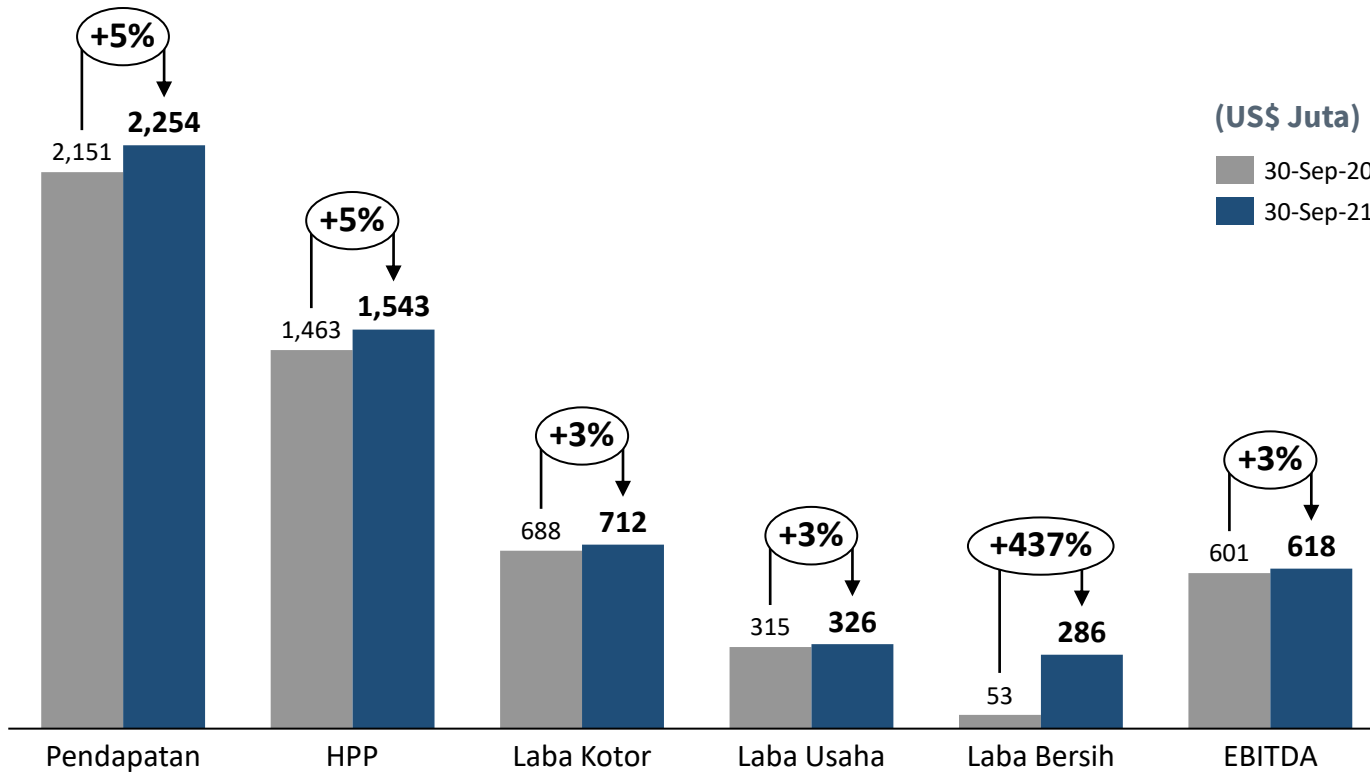
Sejak Februari 2021 gas dari lapangan Kepodang dialirkan melalui melalui pipa transmisi KJG

Adanya perbaikan kegiatan operasional dan keberhasilan aktivitas pengeboran dan eksplorasi berdampak positif pada peningkatan volume lifting migas.

9M-2021 Kinerja Keuangan



Laba/Rugi Konsolidasian



■ Niaga & Transportasi Gas ■ Lainnya
■ Upstream ■ Niaga Gas, Transmisi & Lainnya

- **Kenaikan Pendapatan** terutama dikontribusikan dari meningkatnya kontribusi dari bisnis segmen upstream.
- **Kenaikan Laba Bersih** terutama dipengaruhi peningkatan bagian laba ventura, peningkatan laba selisih kurs, dan reversal sengketa pajak
- **Peningkatan EBITDA** terutama dipengaruhi oleh kenaikan laba usaha termasuk adanya peningkatan kinerja segmen bisnis hulu

Posisi Keuangan Konsolidasian

(US\$ Juta)

Pos Neraca	31 Dec 2020	30 Sept 2021
TOTAL ASET	7.534	7.542
TOTAL LIABILITAS	4.579	4.252
TOTAL EKUITAS	2.955	3.290

Arus Kas Konsolidasian

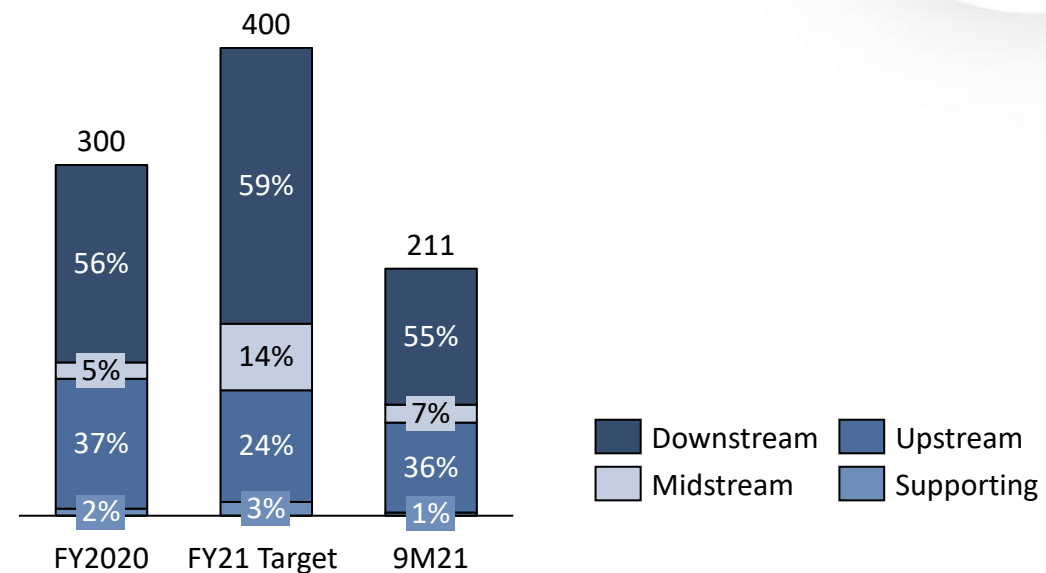
(US\$ Juta)

Arus Kas	30 Sept 2020	30 Sept 2021
Kas Setara Kas Awal Periode	1.040	1.179
Arus Kas dari aktifitas operasi	416	466
Arus Kas dari aktifitas investasi	61	(58)
Arus Kas dari aktifitas pendanaan	(303)	(143)
Foreign Exchange Impact	(20)	(10)
Kas Setara Kas Akhir Periode	1.195	1.433

Peningkatan arus kas dikarenakan tahun lalu terdapat pembayaran pinjaman jangka pendek dan dividen

CAPEX

(US\$ Juta)



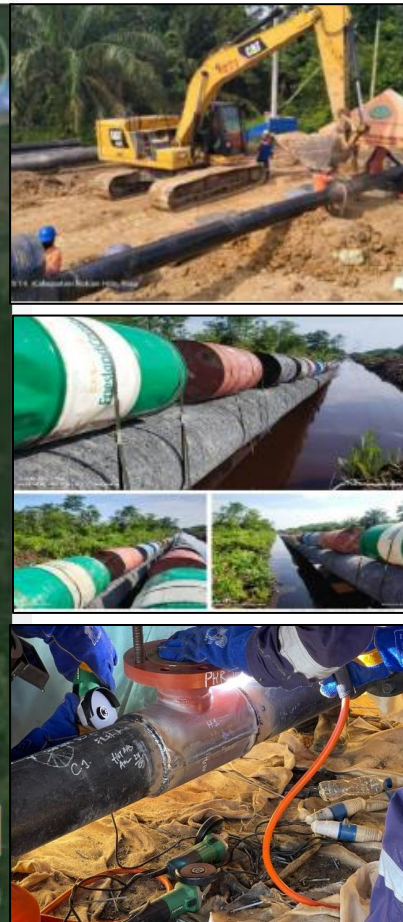
Ratio Keuangan	30 Sept 2020	30 Sept 2021
EBITDA Margin	28%	27%
EBITDA /Interest Expense (x)	4.9	5.2
Debt-to-Equity (x)	1.0	0.9

9M-2021

Proyek Strategis dan Investasi

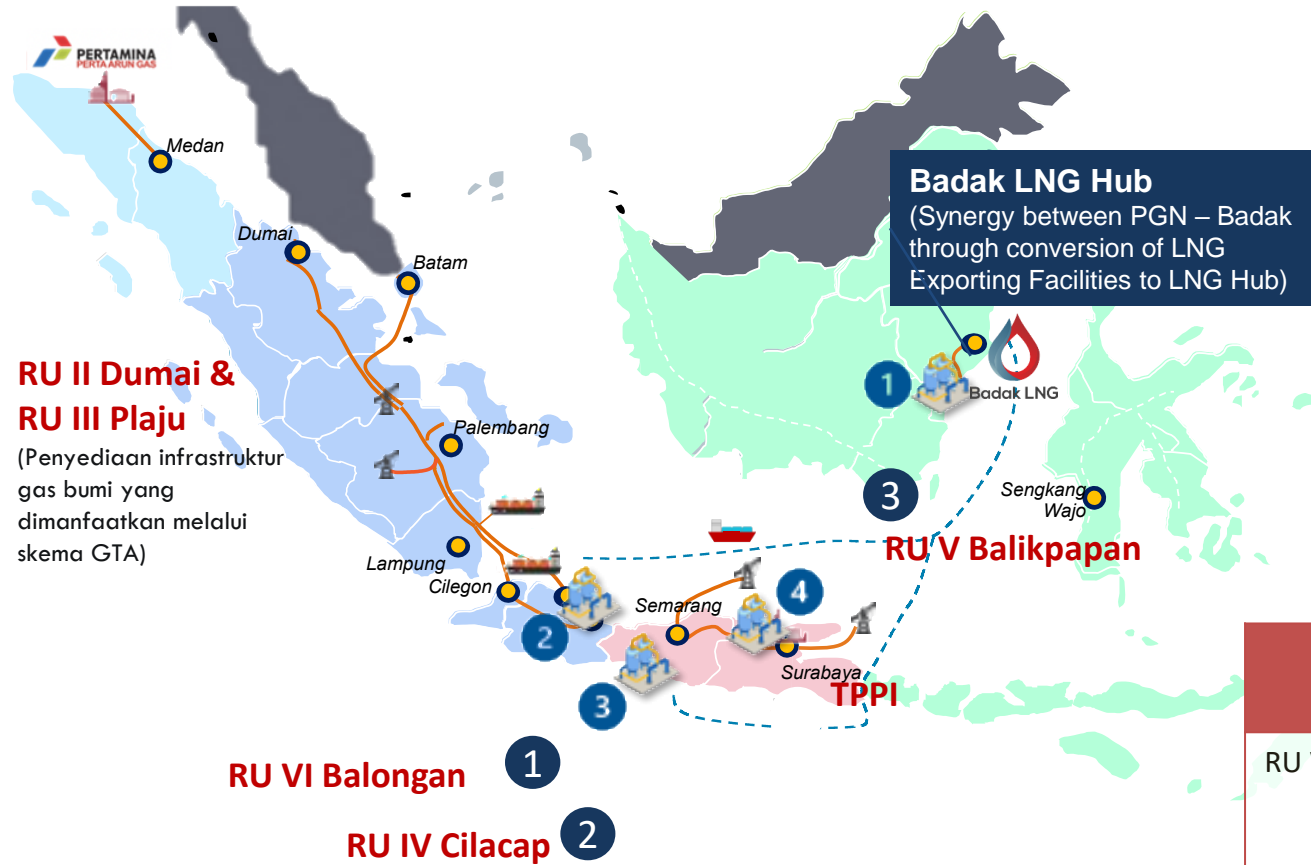


Pipa Transportasi Minyak Rokan



Desain	Target Operasi	Progress
<ul style="list-style-type: none"> • PANJANG PIPA : 367 KM • DIAMETER PIPA 4" – 24" • POTENSIAL VOLUME: 265.000 BOPD 	<ul style="list-style-type: none"> • BALAM-BANGKO-DUMAI DAN DURI-DUMAI: Q4-2021 • MINAS-DURI: JANUARI 2022 	84%

Gasifikasi Kilang



Total Potensial Volume : ± 351 BBTUD

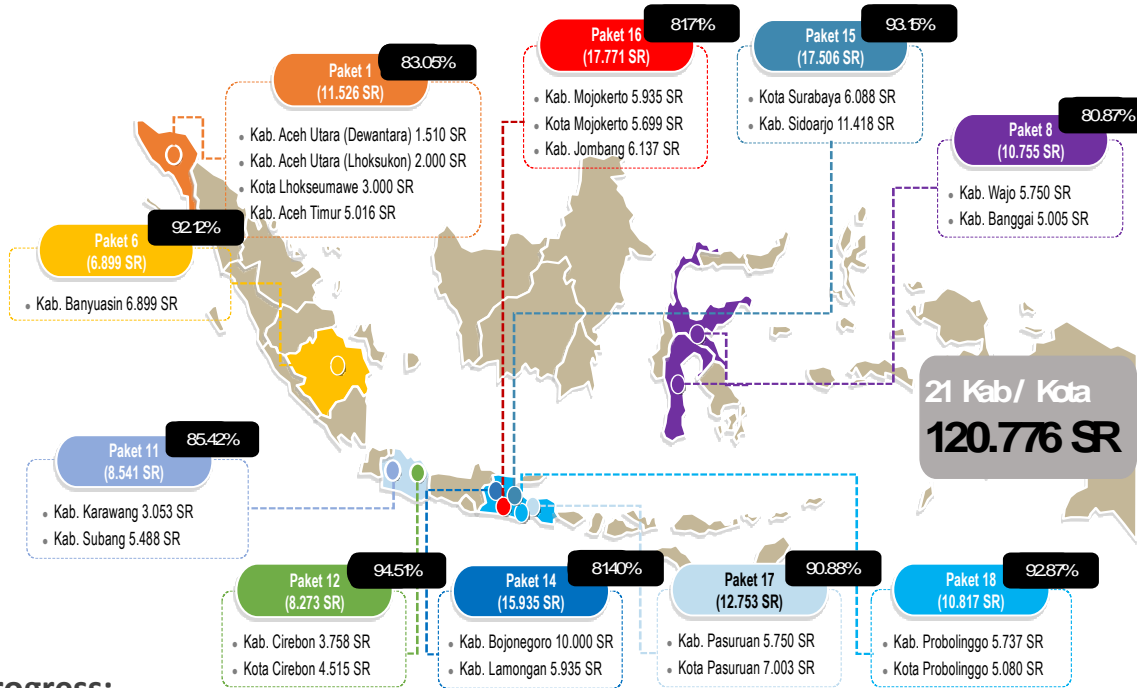
Kilang	Target Operasi	Progress
RU VI Balongan	Agustus 2021	<ul style="list-style-type: none"> PGN and PT. Kilang Pertamina Internasional (KPI) telah menandatangani GSPA 30 July 2021 dengan volume kontrak mencapai 30 BBTUD Gas-in pertama telah dilakukan pada akhir August 2021.
RU IV Cilacap	Juni 2023	Persiapan procurement EPC Contractor
RU V Balikpapan	Januari 2023	Proses Tender EPC Contractor

Gasifikasi Pembangkit Listrik PLN



Jargas Rumah Tangga

APBN 2021 : 120,776 SR

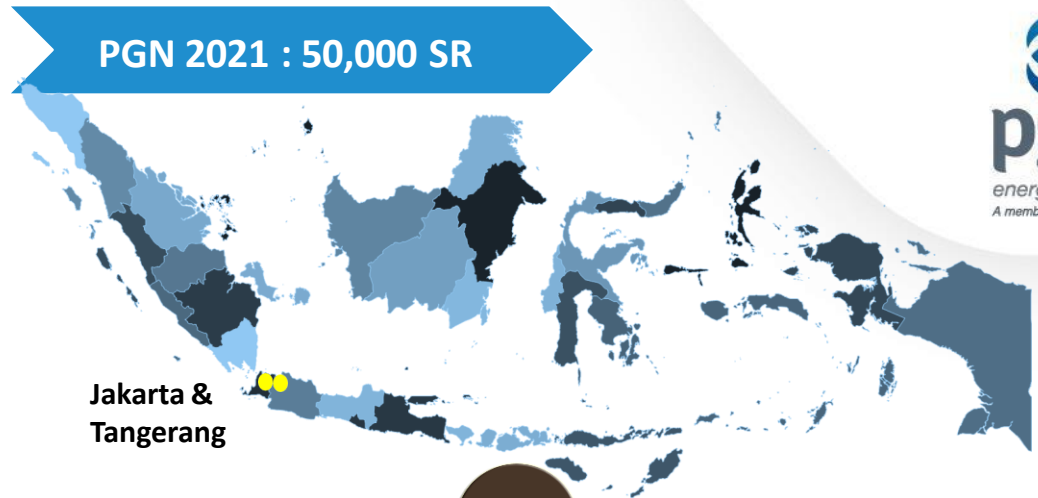


Progress:

Phase : 10 paket konstruksi (21 kota/kabupaten)

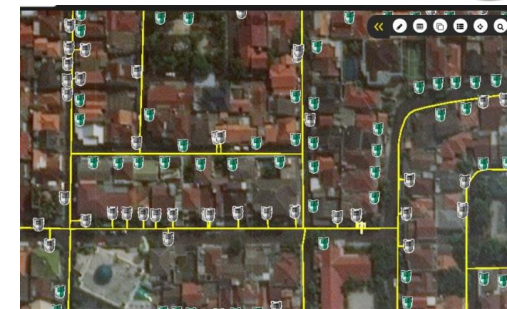
Progress : 86.53% dari target 78.24%

PGN 2021 : 50,000 SR



Jakarta & Tangerang

Market Penetration



Jaringan Pipa Gas Rumah Tangga



Eksisting Meter Pelanggan



Potensi Penetrasi



PGN Mobile



Proses Digitalisasi

Download aplikasi PGN Mobile (Play Store & App Store)

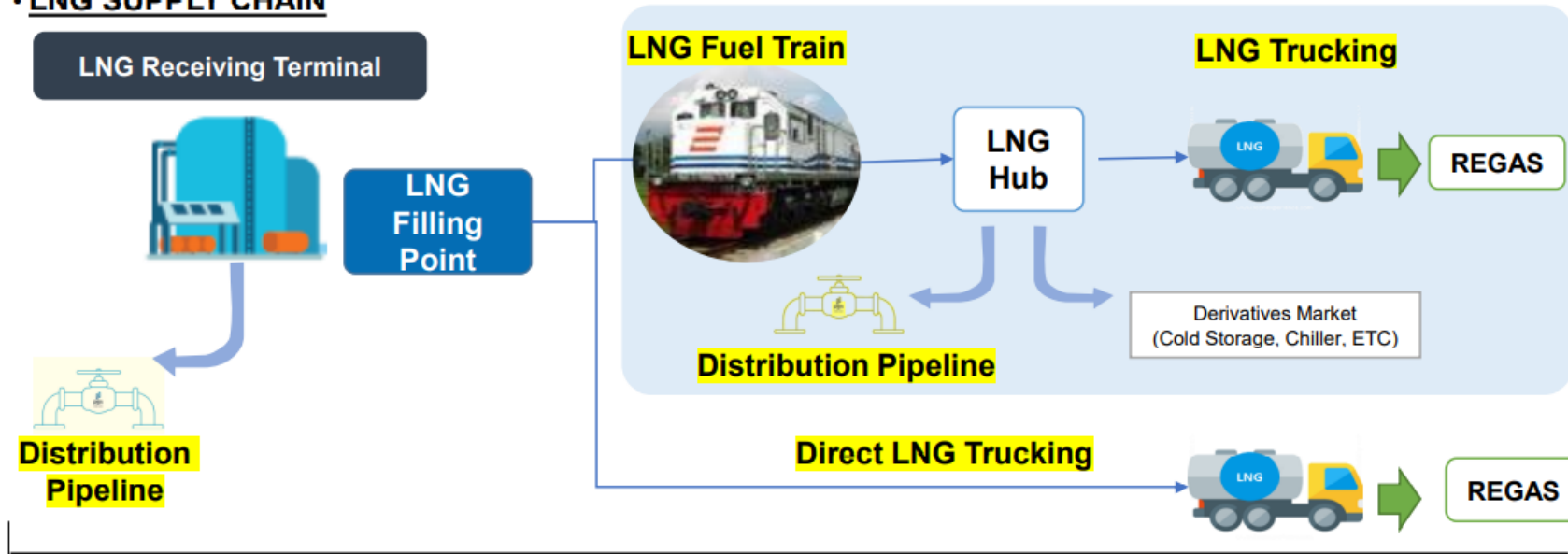
Progress:

- Sosialisasi Produk (online, offline, digital ads, social media, SMS blast) dan Customer's interest survey
- Registrasi Pelanggan 50,105 SR
- Progress Konstruksi 37,353 SR

Strategi Pengembangan Jargas

Optimasi Supply Chain

• LNG SUPPLY CHAIN



• CNG SUPPLY CHAIN



Roadmap Program Jaringan Gas Rumah Tangga 2024 tercapai minimal 4 Juta Sambungan RT 


REVENUE GENERATOR

Selling Price
Penetapan BPH Migas

Pelanggan Rumah Tangga



Pelanggan Kecil

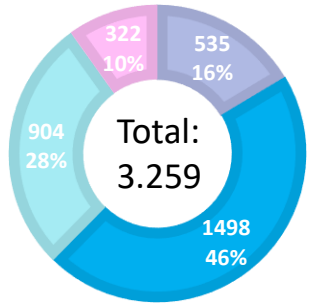


KINERJA PENGELOLAAN HCM



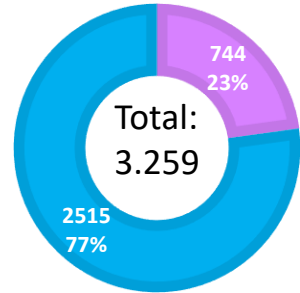
Rentang Usia

■ <=30 ■ 31-40 ■ 41-50 ■ >=50

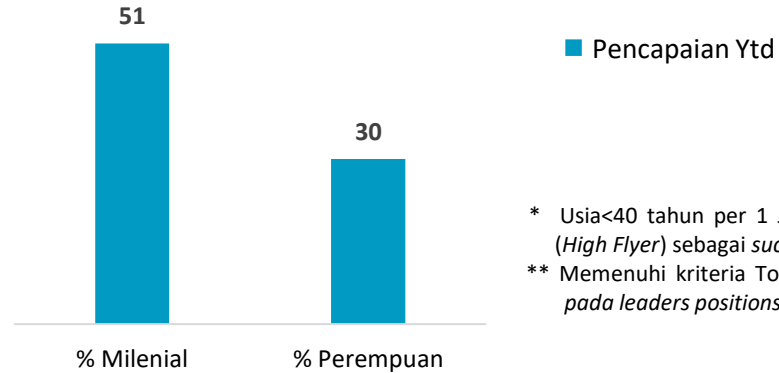


Jenis Kelamin

■ Perempuan ■ Laki-laki



% Milenial dalam Top Talent* & % Perempuan dalam Nominated Talent**



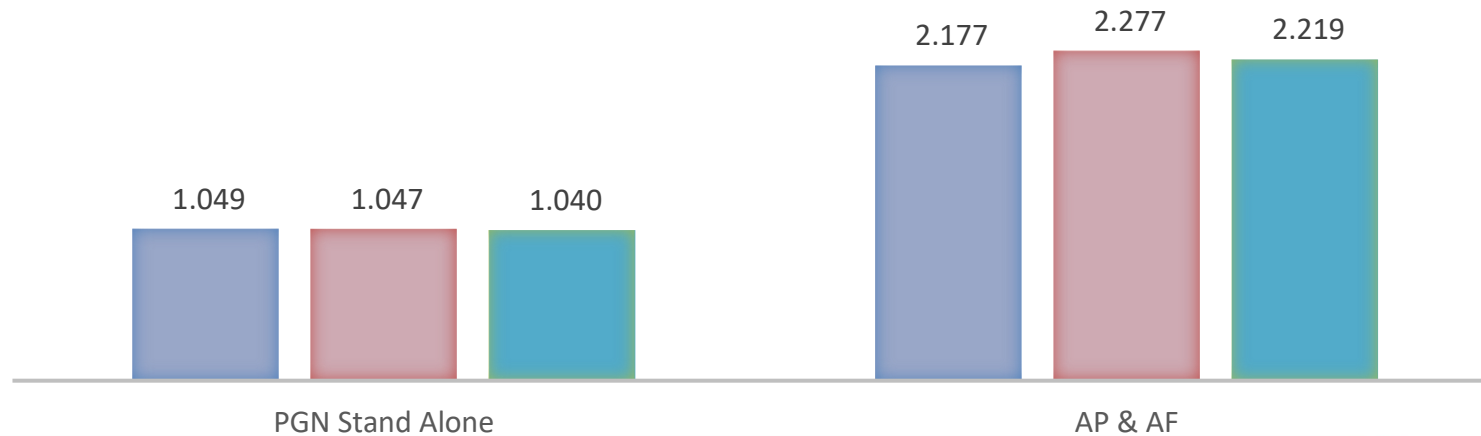
* Usia <40 tahun per 1 Januari 2021 serta dalam populasi Top Talent (High Flyer) sebagai successor leaders positions.

** Memenuhi kriteria Top Talent (High Flyer) untuk menjadi successor pada leaders positions.

1. Jumlah total pekerja dalam pengelolaan Subholding Gas 3.259
2. Jumlah Pekerja Subholding Gas termasuk dari Anak Perusahaan & Afiliasi yang laporan keuangannya terkonsolidasi dengan laporan keuangan PGN : 2.672

DEMOGRAFI PGN GROUP 3 TAHUN TERAKHIR

■ 2019 ■ 2020 ■ 2021



Q n A Session



Terima Kasih

HEADQUARTER

Jl. K.H. Zainul Arifin No. 20, Jakarta, Indonesia

Investor Relations:

PT Perusahaan Gas Negara Tbk

Graha PGAS 6th Floor

Jl. K.H. Zainul Arifin No. 20, Jakarta, Indonesia

Email: investor.relations@pgn.co.id

URL: <https://ir.pgn.co.id/>